

Jaarverslag 2022

Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg

Datum: 18 april 2023

De Waterlelie

Ik heb de witte waterlelie lief,
daar die zo blank is en zo stil haar kroon
uitplooit in 't licht.

Rijzend uit donker-koele vijvergrond
heeft zij het licht gevonden en ontsloot
toen blij het gouden hart.

Nu rust zij peinzend op het watervlak
en wenst niet meer....

Frederik van Eeden



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. De Waterlelie	4
3. Kerncijfers	5
3.1 Aantal vrijwilligers	5
3.2 Aantal cliënten in zorg bij VPTZ - thuis	5
3.3 Opnames hospice	5
3.4 Bedbezettingspercentage hospice	7
4. Mensen	7
4.1 Vrijwilligers	7
4.2 Zorg en welzijn	8
4.3 Coördinatoren	8
5. Ontwikkelingen 2022	8
5.1 Herdenkingsbijeenkomst	8
5.2 Donaties	9
5.3 En verder	9
6. Kwaliteit	9
7. Samenwerking	10
7.1 Stichting Hospice VPR	10
7.2 Comité van aanbeveling	10
7.3 Stichting vrienden van Hospice de Waterlelie	10
7.4 Netwerk Palliatieve Zorg VPR	10
7.5 Centrum voor Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden	11
8. Communicatie	12
9. Vooruitblik 2023	12
10. Bijlagen	13
Bijlage 1: Betrokkenen bij de organisatie per 31 december 2022	13
Bijlage 2: Organogram	15

1. Voorwoord

*Mensen hebben mensen nodig om te leven,
mensen hebben mensen nodig om te sterven en
mensen hebben mensen nodig om elkaars verhalen te delen.*

In het voorliggende jaarverslag wil het bestuur u informeren over de ontwikkelingen binnen de Waterlelie, zowel thuis als in het hospice. Vrijwilligers spelen een onmisbare rol in de laatste fase van het leven van mensen. Zij zijn er niet alleen voor de ernstig zieke mensen maar ook voor de mantelzorger. Met woorden, met aandacht, met het brengen van rust en ruimte. Het maakt het werk van de vrijwilligers én de coördinatoren zo bijzonder en waardevol.

In 2022 hebben wij de 1000^{ste} bewoner en familie in de Waterlelie mogen ontvangen. We hebben ook het aantal vrijwilligers en het aantal VPTZ inzetten thuis het afgelopen jaar zien groeien.

Gelukkig hebben wij, op 1 besmetting na, in 2022 de corona buiten het hospice kunnen houden.

Tijdens de herdenkingsbijeenkomsten, dankjewel-dag en kerstbijeenkomst konden we weer als vanouds met elkaar stilstaan bij de verdrietige momenten, maar ook bij de momenten van dankbaarheid. Dankbaar voor alle mooie en onuitwisbare herinneringen, een arm om je schouder of een mooi gebaar door een van de vele vrijwilligers.

Ook hebben wij vooruitgekeken naar 2023. Wij zijn langzaam gestart met alle voorbereidingen voor een nieuwe locatie van hospice de Waterlelie in Spijkenisse. Een spannend en intensief traject met een prachtig perspectief.

Namens het bestuur dank aan alle vrijwilligers en donateurs, voor hun helpende hand voor mensen in de laatste fase van hun leven en hun naasten, in welke vorm dan ook.

*De bomen komen uit de grond
en uit hun stam de twijgen
en iedereen vindt het heel gewoon
dat zij weer bladeren krijgen.
We zien ze vallen naar de grond
en dan opnieuw weer groeien
zo heeft de aarde ons geleerd
dat al wat sterft zal bloeien.*

Toon Hermans

De Waterlelie
Groene Kruisstraat 2a/b
3201 CA Spijkenisse
T (0181) 698 889
E info@hospicedewaterlelie.nl
W www.hospicedewaterlelie.nl



Hospice de Waterlelie

2. De Waterlelie

'Met oren die horen, ogen die zien, een bewogen hart en helpende handen mensen nabij te zijn in de laatste fase van hun leven.'

Deze visie proberen alle vrijwilligers en de coördinatoren in hun dagelijks handelen zo goed mogelijk tot uiting te brengen. Een visie die bij de opening van het hospice is geformuleerd en nog steeds staat als een huis.

De Waterlelie wil een gastvrij huis (5 bedden) zijn waar mensen in de laatste fase van hun leven zorg en aandacht kunnen krijgen op een manier die bij hen past. Het gaat hierbij om mensen met een levensverwachting korter dan drie maanden. Familieleden en vrienden worden zo mogelijk betrokken bij de hulpverlening en kunnen, desgewenst, rekenen op persoonlijke aandacht en begeleiding tijdens het verblijf en na het overlijden van hun naaste.

De Waterlelie is niet alleen een hospice, maar faciliteert ook Vrijwillige Palliatieve Thuis Zorg (VPTZ) door de inzet van goed opgeleide vrijwilligers die bij de mensen thuis komen. Hierdoor kunnen mensen in hun laatste levensfase zo lang mogelijk in de woon- en leefomgeving blijven die zij wensen. De kernwaarden aandacht, nabijheid en 'er zijn' staan bij deze inzet centraal. Sandy Boender, Anja Bollee en Marleen Boertje zijn de coördinatoren van de Waterlelie en werkzaam in het hospice én voor de VPTZ.

De Waterlelie heeft haar inhoudelijke uitgangspunten en doelen beschreven in het [beleidsplan](#) 2018 – 2022.

3. Kerncijfers

3.1 Aantal vrijwilligers

In 2022 is het aantal vrijwilligers werkzaam bij de Waterlelie licht gestegen: van 85 in 2021 naar 90 in 2022. Elf vrijwilligers zijn gestopt met hun werk in het hospice en/of in de thuissituatie ten opzichte van 10 in 2021. Vier vrijwilligers zijn gestopt in verband met hun gezondheid, 3 door tijdgebrek, 1 is er verhuisd en 3 op verzoek van de coördinator. De meeste vrijwilligers zijn woonachtig in Nissewaard, gelijk aan 2021 (zie tabel 1).

Tabel 1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie (peildatum 31-12-2022)

Gemeente	2021	2022
Nissewaard	61	62
Hellevoetsluis	9	13
Brielle	3	3
Westvoorne	1	1
Hoogvliet/Rotterdam/Rozenburg	8	8
Maassluis	1	1
Rhoon	1	1
Vlaardingen	1	1
Totaal	85	90

3.2 Aantal cliënten in zorg bij VPTZ - thuis

In 2022 zijn in totaal 25 meldingen voor VPTZ inzet thuis binnengekomen (13 vrouwen en 12 mannen). Er is bij 21 cliënten daadwerkelijk een VPTZ-vrijwilliger ingezet. Redenen om geen VPTZ in te zetten waren onder andere: overleden voor zorginzet (2), en opname hospice (1). Het aantal inzetten in de thuissituatie ligt een stuk hoger dan in 2021 (9 inzetten). De voornaamste reden is de extra aandacht voor VPTZ binnen de thuiszorgteams.

De gemiddelde leeftijd van de cliënten was 78 jaar (2020: 80 jaar). De hoofddiagnose bij 21 cliënten was een oncologische aandoening, bij twee cliënten hartfalen, bij één cliënt een spierziekte en bij één cliënt een neurologische afwijking. De meeste cliënten kwamen uit Nissewaard (17). De overige cliënten kwamen uit Voorne aan Zee (3 Hellevoetsluis, 3 Brielle, 1 Westvoorne) en Rozenburg (1).

De verwijzingen naar VPTZ thuis kwamen binnen via cliënt/familie (2), wijkverpleging (20), huisarts (2) en het hospice (1). Hierin is vooral een stijging te zien van doorverwijzingen via de wijkverpleging.

3.3 Opnames hospice

Het aantal bewoners in het hospice was in 2022 (69) lager dan in 2021 (85). Er zijn daarnaast 90 meldingen van cliënten binnengekomen die uiteindelijk toch niet zijn gekomen. Hoofdrede hiervoor waren met name: opname in ander hospice (26), in ziekenhuis overleden (18), thuis gestorven (16), en onbekend (11).

In 2022 waren 35 bewoners vrouw en 34 bewoners man, met een gemiddelde leeftijd van 76 jaar (2021: 78 jaar). Het merendeel van de bewoners had de hoofddiagnose

kanker (53), gevolgd door hartfalen (7), COPD (3), neurologische afwijking (2), infectieziekte (1), nierfalen (2) en ouderdom (1).

Figuur 1 geeft weer van waaruit de 69 bewoners werden opgenomen. Onder de categorie 'andere instelling' vallen Franciscus Gasthuis (1), Vlietland (1), verzorgingshuis (1) en overig (2).



Figuur 1 Herkomst opnames van bewoners

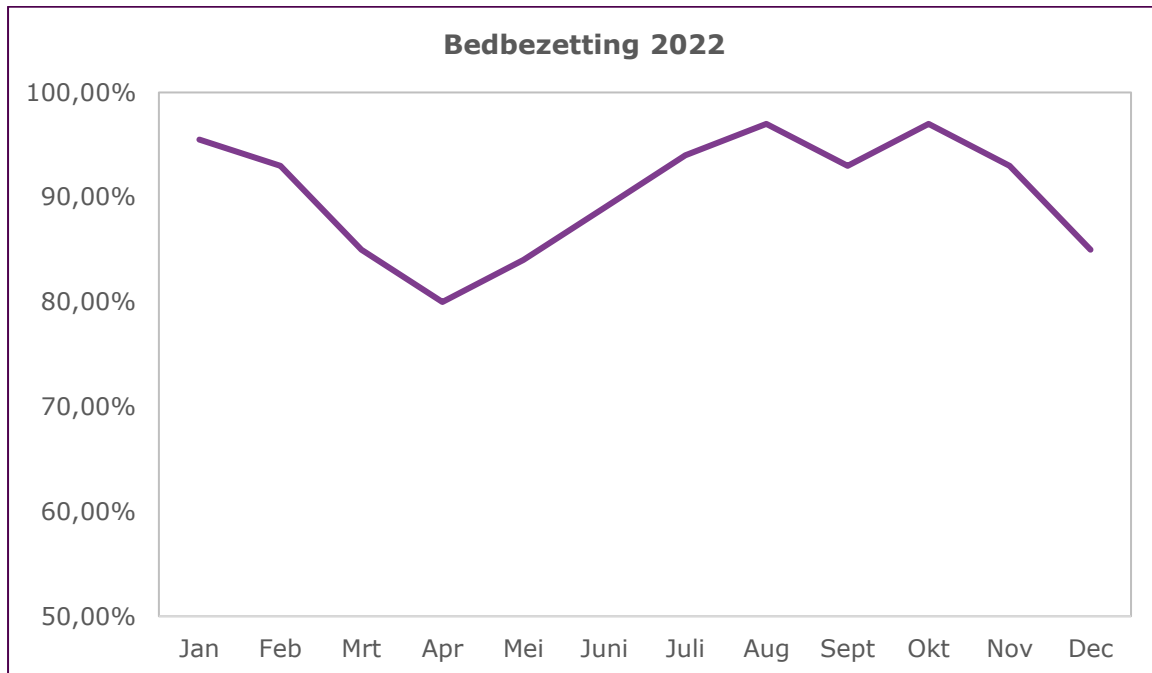
In 2022 was de gemiddelde ligduur in het hospice 23 dagen (2021: 19,5 dagen). De woonplaats van de bewoners is weergegeven in tabel 2. De meeste bewoners waren woonachtig in Nissewaard.

Tabel 2 Woonplaats bewoners de Waterlelie

Gemeente	2021	2022
Nissewaard	64	60
Hellevoetsluis (Voorne aan Zee)	10	5
Brielle (Voorne aan Zee)	5	4
Westvoorne (Voorne aan Zee)	6	0
Voorne aan Zee		9
Totaal	85	69

3.4 Bedbezettingspercentage hospice

In 2022 was de gemiddelde bedbezetting 90,00% (2021: 83,16%). Zoals figuur 2 laat zien schommelde de bedbezetting tussen de 80% en 97%.



Figuur 2 Bedbezettingspercentage 2022 per maand

4. Mensen

4.1 Vrijwilligers

Deskundigheidsbevordering voor vrijwilligers in 2022:

- Er heeft 2 keer een opleiding voor nieuwe vrijwilligers plaatsgevonden.
- Er is een klankschalen bijeenkomst georganiseerd.
- Er is een lezing 'Tussenland, over leven met de dood in je schoenen' met Jannie Oskam als spreker georganiseerd via het Netwerk Palliatieve Zorg in het kader van de Internationale Dag van de Palliatieve Zorg.
- Een thema-avond over zingeving 'Luisteren is meer dan wachten tot iemand is uitgepraat' onder leiding van Lauwrens v.d. Leer, geestelijk verzorger in het hospice.
- In het Spijkenisse Medisch Centrum heeft een vaardigheidstraining/tiltechnieken plaatsgevonden.
- 2 vrijwilligers hebben een cursus gevolgd bij de overkoepelende VPTZ organisatie.
- Er heeft 2 keer een werkoverleg plaatsgevonden met vrijwilligers. Eenmaal zijn de vrijwilligers in plaats van een fysiek overleg, via een nieuwsbrief op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen (i.v.m. corona).

Bijzondere momenten vrijwilligers

- Er zijn 2 jubilarissen in het zonnetje gezet. Als dank voor hun 12,5 jarige inzet ontvingen zij een sieraad en kregen zij een lunch aangeboden.
- Drie oud-vrijwilligers hadden weer tijd en zijn bij ons teruggekomen als vrijwilliger.
- Tot onze vreugde kon in 2022 de jaarlijkse dankjewel-dag waarop het bestuur traditiegetrouw alle vrijwilligers bedankt voor hun inzet, weer plaatsvinden. Het was een prachtige, zonnige, goed verzorgde dag in Breezz in Brielle.
- Ook de kerstbijeenkomst was weer mogelijk, gehouden in de Meiden van de Molen in Spijkenisse.

Naast de bijzondere momenten met onze vrijwilligers, zijn we ook geconfronteerd met veel ernstige zieke vrijwilligers, waarvan ook één vrijwilliger is opgenomen in ons hospice. Eén van onze vrijwilligers is helaas overleden.

4.2 Zorg en welzijn

De verpleegkundige zorg in het hospice werd naar tevredenheid gegeven door een vast team (wijk)verpleegkundigen van Careyn en de medische zorg door de huisarts. In 2022 zijn er 3 nieuwe verpleegkundigen van Careyn gestart.

In het eerste kwartaal hebben we nog 1 coronabesmetting gehad; de bewoner is in quarantaine verpleegd. Verder hebben we geen uitbraken of corona-gerelateerde problemen ondervonden in 2022.

4.3 Coördinatoren

Een belangrijke taak van de coördinatoren is het 'er zijn' voor de 91 vrijwilligers, want de Waterlelie draait grotendeels dankzij hen. De drie coördinatoren fungeren binnen de Waterlelie als een spin in het web en zijn het 'visitekaartje' voor de Waterlelie. Zij zijn verantwoordelijk voor allerlei zaken binnen het hospice, van het zijn van aanspreekpunt voor bewoners, hun familie, de vrijwilligers en zorgverleners tot het regelen van allerlei technische en logistieke zaken.

Sandy Boender, één van de 3 vaste coördinatoren, was in 2022 12,5 jaar in dienst. Zij ontving als dank een sieraad en fotoboek.

In 2022 hebben de coördinatoren onder andere een bezoek gebracht aan verschillende hospices om inspiratie op te doen voor de aankomende nieuwbouw. Er zijn contacten onderhouden met de coördinator van een nieuw hospice in Rozenburg, Nathrine. Coördinator Marleen Boertje heeft de Trainerscursus VPTZ afgerond. Daarnaast hebben we, na een periode van afwezigheid i.v.m. corona, in het najaar de voortgangsgesprekken met vrijwilligers weer opgepakt.

5. Ontwikkelingen 2022

5.1 Herdenkingsbijeenkomst

In 2022 heeft op 2 momenten een herdenkingsbijeenkomst plaatsgevonden, waarop de mensen werden herdacht die onze zorg mochten ontvangen en overleden zijn in de afgelopen maanden. Nabestaanden, medewerkers en vrijwilligers waren uitgenodigd in

het dorpshuis in Hekelingen. Het aanwezige gelegenheidskoor, bestaande uit vrijwilligers en onder leiding van Lauwrens van der Leer, bood troost in de vorm van zang en muziek.

5.2 Donaties

Onze dank is groot. We worden al vele jaren door vaste donateurs omarmd: Spark Marathon, Boek met een doel, Agora club, Lions, Randstedelijk mannenkoor, kerken en het Penta College. Ook ontvingen we een donatie voor een extra kerstcadeau voor de vrijwilligers en hebben we vele lieve donaties en cadeautjes mogen ontvangen van bewoners en familieleden.

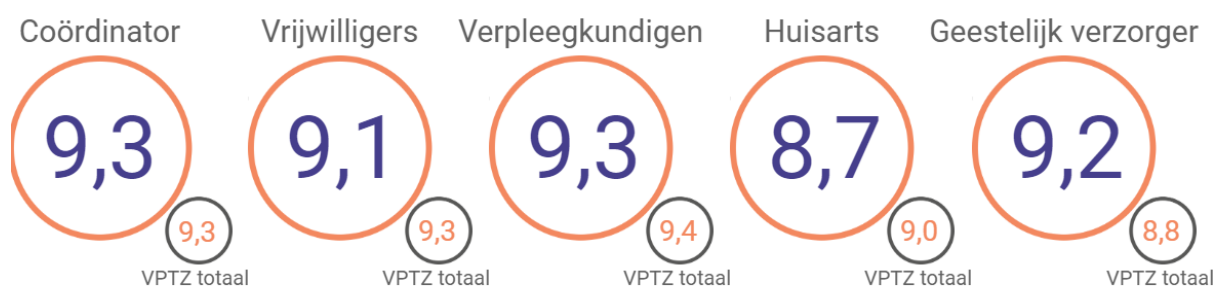
5.3 En verder

- De burens van het hospice, Rataplan, zijn verhuisd. Een groot leeg pand bleef achter maar heeft weer een nieuwe bestemming gekregen.
- De eigen bijdrage voor verblijf in het hospice is omhoog gegaan van 38 euro naar 39 euro.
- Vertrouwenspersoon Monique Geerts heeft in 2022 geen meldingen gehad.

6. Kwaliteit

Op ZorgkaartNederland scoort hospice en VPTZ de Waterlelie een prachtige 9,3. In 2022 zijn verschillende acties uitgezet om de hoge kwaliteit van zorg te behouden en te verbeteren. In 2021 is door de Landelijke organisatie VPTZ een digitale vragenlijst ontwikkeld. Met als doel om de tevredenheid te meten bij nabestaanden over het verblijf van hun naaste en hoe zij zelf de tijd hebben ervaren die hun naaste in ons hospice is geweest.

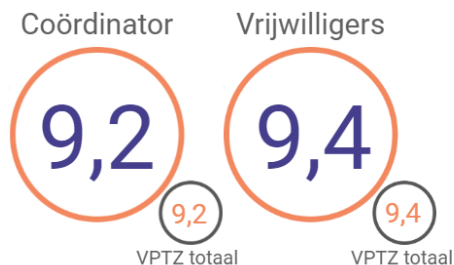
In 2022 hebben we, naast de evaluatie die de coördinatoren altijd doen, ongeveer 6 weken na het overlijden van een bewoner aan 54 nabestaanden de digitale vragenlijst gestuurd. Hiervan hebben we 41 vragenlijst retour ontvangen. Het totale rapportcijfer wat hierbij gegeven is aan de diverse medewerkers in ons hospice is hieronder te zien.



In de waardering bij de open vragen wordt vooral de warmte, liefde, kundigheid, betrokkenheid en aandacht genoemd. Een enkel verbeterpunt werd genoemd, maar nooit meer dan 1 keer. Met de betrokkenen worden deze punten besproken. Vanaf september 2022 zijn we ook gestart met het versturen van een digitale vragenlijst naar de nabestaanden van de thuiszetter (VPTZ). Hier hebben we 6 vragenlijsten verstuurd en van 5 respons gekregen.

Hieronder het algemene resultaat:

Bij de inzetten thuis werd als waardering rust en aandacht meermaals genoemd. Als verbeterpunt werd genoemd dat zij liever eerder hulp hadden gehad van een vrijwilliger. Daarom zal het vergroten van de bekendheid van onze vrijwilligers thuis een aandachtspunt blijven in het komende jaar.



7. Samenwerking

In bijlage 1 zijn de namen van de bestuursleden en andere betrokkenen bij de Waterlelie per 31 december 2022 opgenomen.

7.1 Stichting Hospice VPR

Er zijn 6 bestuursvergaderingen geweest en 1 extra (online) vergadering in verband met de nieuwbouwplannen van het hospice. Er heeft 1 gezamenlijke vergadering met de Stichting Vrienden van en het Comité van aanbeveling plaatsgevonden. De aanpassingen in het kader van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR) zijn afgerond. Ook is in het verslagjaar is contact onderhouden met de nieuwe gemeenteraad in Nissewaard. Jeroen Postma, wethouder in Nissewaard heeft een bezoek aan het hospice gebracht. Via beleidsmedewerker Shara Roberti is contact geweest met de gemeente Hellevoetsluis.

7.2 Comité van aanbeveling

Het Comité van aanbeveling richt zich op het bekendmaken van het hospice bij gemeenten, particulieren en bedrijven in het kader van de fondsenwerving. Zij ondersteunen de visie en de doelstelling van de stichting waarvoor het bestuur hen erkentelijk is.

7.3 Stichting vrienden van Hospice de Waterlelie

Dirk van der Schaaf, oud-wethouder van Spijkenisse is toegetreden tot de Stichting Vrienden van. Wilma Heemskerk, vrijwilliger van het eerste uur bij de Waterlelie en lid van het bestuur van de Vrienden Stichting heeft een koninklijke onderscheiding gekregen als lid in de Orde van Oranje-Nassau.

Meer informatie over de activiteiten in 2022 van de Stichting Vrienden Van kunt u lezen in het jaarverslag van de stichting op de website van de Waterlelie.

7.4 Netwerk Palliatieve Zorg VPR

De Waterlelie is partner binnen het Netwerk Palliatieve Zorg op de Zuid-Hollandse Eilanden. Anja Bollee, coördinator van de Waterlelie, is voorzitter van het palliatief

netwerk in de regio Voorne-Putten Rozenburg (VPR). Het netwerk op VPR werkt samen met de netwerken op Goeree-Overflakkee en in de Hoeksche Waard.

Om de ambitie van het netwerk: *het bieden van goede palliatieve zorg aan en begeleiding van ernstig zieke mensen en hun mantelzorg, ongeacht de plaats waar de persoon verblijft*, waar te kunnen maken vanuit een goed functionerend en slagvaardig palliatief netwerk, is in 2022 een transitie van het netwerk in gang gezet, zowel wat betreft organisatie als inhoud. Eén van de speerpunten van het 'nieuwe' netwerk is het opzetten van een regionaal palliatief team conform het stepped care model (generalist, specialist, expert) op de drie Zuid-Hollandse Eilanden.

Anja Bollee en Marleen Boertje hebben aan 54 verpleegkundigen van Careyn de basisscholing palliatieve zorg aangeboden.

In het kader van de pilot van het project Linking Zin is voor de vrijwilligers van de Waterlelie een kaartje ontwikkeld en een Kompas voor troost en verdieping. Er is veel documentatie om inspiratie, troost en energie te krijgen en te behouden als vrijwilliger. Alleen: hoe kom je het te weten en waar kun je het vinden? Met dit kaartje en kompas worden de vrijwilligers op weg geholpen.

Het doel van deze pilot was dat Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg plezier en zingeving in het vrijwilligerswerk behouden en zo maatwerk kunnen leveren aan de burger.

7.5 Centrum voor Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden

Het Netwerk Palliatieve Zorg ZHE heeft met een subsidie vanuit het Ministerie van VWS een Centrum voor Levensvragen opgezet op de Zuid-Hollandse Eilanden. Het aanbod geestelijke verzorging thuis vanuit het centrum is bestemd voor mensen van 50 jaar en ouder; mensen van alle leeftijden in de palliatieve fase van hun leven en hun naasten; kinderen in de palliatieve fase en hun naasten; en nabestaanden.

In 2022 is met name ingezet om het meer bekendmaken van de activiteiten van het centrum via een nieuwsbrief, deskundigheidsbevordering aan praktijkondersteuners bij huisartsen, thuiszorgmedewerkers, voorlichting aan mantelzorgers (online en/op locatie). Lauwrens van der Leer, geestelijk verzorger en verbonden aan het centrum is tevens in deze functie werkzaam in het hospice.

Voor meer informatie zie www.centrumvoorlevensvragen-zhe.nl.

8. Communicatie

PR commissie

De hoofdtaak van de PR-commissie is het vergroten en bestendigen van de bekendheid van de activiteiten van de Waterlelie, zowel thuis als in het hospice en het uitbouwen van de relaties. De PR-commissie heeft in 2022 driemaal vergaderd.

In 2022 heeft de PR-commissie zich onder andere bezig gehouden met het uitbrengen van het infobulletin; het vervangen van diverse informatiefolders i.v.m. het nieuwe logo en met nieuwe condoleancekaarten en visitekaartjes.

Facebook

Sinds september 2017 heeft de Waterlelie een mooie en informatieve facebookpagina van 'Hospice en VPTZ de Waterlelie' met inmiddels 587 volgers (ten opzichte van 529 volgers in 2021). De Waterlelie vergroot ook op deze manier haar naamsbekendheid. Verschillende berichten en foto's worden op de pagina gezet, zoals herdenkingsdiensten, dankjewel-dagen, werving vrijwilligers en donaties.

Interne nieuwsbrief

Antoinet Dekker en Monique IJtsma vormen sinds 2018 de enthousiaste redactie van de nieuwsbrief en zijn tevens beiden lid van de PR-commissie. In 2022 is zesmaal een digitale nieuwsbrief uitgebracht. Via deze interne nieuwsbrief worden alle vrijwilligers op de hoogte gehouden van actuele ontwikkelingen, persoonlijke en andere wetenswaardigheden.

Infobulletin

Het infobulletin de Waterlelie is een gezamenlijke uitgave van de Stichting Hospice VPR en de Stichting Vrienden Van en is in 2022 tweemaal uitgebracht. De oplage was 750. Naast de vrienden ontvingen huisartsen, vrijwilligers, fondsen, donateurs, gemeenten, zorgorganisaties en andere belangstellenden het infobulletin.

9. Vooruitblik 2023

Momenteel zijn alle voorbereidingen in gang voor het nieuw te bouwen hospice, locatie Noordeinde in Spijkenisse. Het bestuur hoopt in 2024 het nieuwe hospice te betrekken. Het aantal bedden gaat van vijf naar acht. De bouwtijd zal circa een jaar duren.

10. Bijlagen

Bijlage 1: Betrokkenen bij de organisatie per 31 december 2022

Bestuur Stichting Hospice VPR

Mevrouw J. van Kempen, voorzitter, locatiemanager Laurens
De heer A.A.A. Verheij, secretaris, huisarts te Spijkenisse
De heer T. Kruithof, penningmeester, partner Theco & Van Den Baard
Administratiekantoor
Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger
Mevrouw C. le Comte, manager Careyn
De heer E.R. van der Geest, docent en decaan Maerlant te Brielle, oud-wethouder te Hellevoetsluis
Nevenfuncties:
Secretaris bestuur Stichting Hulpfonds Vluchtelingen
Voorzitter Raad van Toezicht Bibliotheek Zuid-Hollandse Delta
Lid Raad van Toezicht Service Bureau Ouderen
Lid Raad van Toezicht Push

Coördinatoren

Mevrouw S. Boender
Mevrouw A. Bollee
Mevrouw M. Boertje
De heer H. Zeegers (waarnemend coördinator)

Geestelijk verzorger

Lauwrens van der Leer

Adviseur

Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur

Administratieve ondersteuning

Mevrouw E. van der Stokker, vrijwilliger
Mevrouw D. Maduro, vrijwilliger

Financiële ondersteuning

Mevrouw L. Maertens, vrijwilliger

Bestuur Stichting Vrienden Van Hospice de Waterlelie

Mevrouw I. Dudink, voorzitter, directeur Stipter
Mevrouw W. Heemskerk, secretaris, uitvaartleidster bij een uitvaartonderneming te Spijkenisse
Mevrouw J. Boender, secretaris, vrijwilliger de Waterlelie
De heer R. Heine, penningmeester, directeur accountantskantoor Heine & Van Oosten
De heer T. Kruithof, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor, linking pin met bestuur Stichting Hospice VPR
De heer D. van der Schaaf, oud-wethouder gemeente Spijkenisse
De heer R. Schouten, partner en medeoprichter IMAP DB&S

Comité van aanbeveling

De heer A. van den Ban, ondernemer/historicus te Hellevoetsluis

De heer S. Bootsma, journalist RTV Rijnmond

De heer W.A.J. Borgonjen, wethouder te Westvoorne

Mevrouw J.M. Gores, voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR

De heer mr. R. Ouwerkerk, notaris te Nissewaard

De heer F. van Oosten, burgemeester te Nissewaard

Mevrouw A. Ravensberg, voormalig predikant Tweestromenland

De heer M. Verveer, oud-bestuurslid Spijkenisse Medisch Centrum

Mevrouw M. Lewis, bestuurder S&L zorg, voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR

PR-Commissie

Mevrouw S. Boender, coördinator

Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur

De heer R. Heine, bestuurslid Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie

Mevrouw A. Dekker, vrijwilliger de Waterlelie

Mevrouw M. IJtsma, vrijwilliger de Waterlelie

Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger

Bijlage 2: Organogram

