

Jaarverslag 2021

Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg

Datum 28 maart 2022

De Waterlelie

Ik heb de witte waterlelie lief,
daar die zo blank is en zo stil haar kroon
uitplooit in 't licht.

Rijzend uit donker-koele vijvergrond
heeft zij het licht gevonden en ontsloot
toen blij het gouden hart.

Nu rust zij peinzend op het watervlak
en wenst niet meer....

Frederik van Eeden



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Profiel van de organisatie	4
2.1 Missie	4
2.2 Visie	4
2.3 Strategie	4
3. Kerncijfers	4
3.1 Aantal vrijwilligers	4
3.2 Aantal cliënten in zorg VPTZ	5
3.3 Opnames hospice	5
3.4 Bedbezettingspercentage hospice	6
4. Mensen	7
4.1 Vrijwilligers	7
4.2 Zorg en welzijn	8
4.3 Coördinatoren	8
5. Ontwikkelingen 2021	8
5.1 15-jarig jubileum	8
5.2 Herdenkingsbijeenkomst	8
5.3 Donaties	9
5.4 COVID-19	9
5.5 Overig	9
6. Kwaliteit	10
7. Betrokkenen / samenwerkingen	10
7.1 Stichting Hospice VPR	10
7.2 Comité van aanbeveling	10
7.3 Stichting vrienden van hospice de Waterlelie	10
7.4 Netwerk Palliatieve Zorg VPR	10
7.5 Centrum voor Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden	11
8. Communicatie	11
9. Vooruitblik 2022	12
10. Bijlages	13
Bijlage 1: Betrokkenen bij de organisatie per 31 dec 2021	13
Bijlage 2: Organogram	14

1. Voorwoord

In 2021 hebben wij stilgestaan bij het 15-jarig jubileum van hospice de Waterlelie. Dit hebben wij op 27 oktober gevierd in het droogdok met onze vele, geweldige vrijwilligers. We zijn ontroerd door een onvergetelijke theatervoorstelling: 'Theater van de laatste dagen'. Ook vonden we de tijd rijp voor een nieuwe huisstijl, met frisse, nieuwe kleuren. Neem daarom ook zeker eens een kijkje op onze website!

Helaas heeft ook in 2021 corona nog veel impact gehad op onze zorg. Corona en de bijbehorende maatregelen zorgden soms voor verdrietige momenten, onzekerheid en angst. Toch hebben wij onze weg gevonden, samen de schouders eronder gezet en vele bijzondere en mooie momenten mogen meemaken.

Net als in 2020, zijn ook in 2021 door corona aanzienlijk minder acties en sportevenementen georganiseerd om financiële middelen te werven voor de Waterlelie. Maar de vele lieve grote en kleine initiatieven, attenties, bloemen en aandacht van families, organisaties en bedrijven waren hartverwarmend. Namens het bestuur hartelijk dank aan iedereen die zich heeft ingezet voor de Waterlelie in welke vorm dan ook.

In het voorliggend jaarverslag van de Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg (VPR) kunt u de ontwikkelingen lezen die in 2021 bij de Waterlelie hebben plaatsgevonden in het hospice én bij de mensen thuis. Er hebben minder activiteiten plaatsgevonden dan in andere jaren, maar nu corona iets op zijn retour lijkt, hopen wij in 2022 weer volop aan de slag te gaan.

De Waterlelie
Groene Kruisstraat 2a/b
3201 CA Spijkenisse
T (0181) 698 889
E info@hospicedewaterlelie.nl
www.hospicedewaterlelie.nl

Hospice de Waterlelie



2. De organisatie

'Met oren die horen, ogen die zien, een bewogen hart en helpende handen mensen nabij te zijn in de laatste fase van hun leven.'

Hospice de Waterlelie in Spijkenisse is een kleinschalig hospice met 5 bedden. Wij zijn er om mensen zorg en aandacht te geven in de laatste levensfase. Het gaat hierbij om mensen met een levensverwachting korter dan drie maanden.

Wij zijn niet alleen een hospice, maar faciliteren ook vrijwillige palliatieve thuiszorg. De vrijwilligers komen aan huis om zorg en aandacht te verlenen. Sandy Boender, Anja Bollee en Marleen Boertje zijn de coördinatoren in het hospice én in de thuissituatie van de Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ).

2.1 Missie

De Waterlelie wil een gastvrij huis zijn waar mensen in de laatste fase van hun leven zorg en aandacht kunnen krijgen op een manier die bij hen past. Familieleden en vrienden worden zo mogelijk betrokken bij de hulpverlening en kunnen, desgewenst, rekenen op persoonlijke aandacht en begeleiding tijdens het verblijf en na het overlijden van hun naaste.

De missie van de VPTZ luidt 'ondersteuning bieden aan mensen in hun laatste levensfase en hun naasten om het mogelijk te maken dat deze ernstig zieke mensen kunnen sterven in een vertrouwde omgeving dan wel in een omgeving die deze zo dicht mogelijk benadert.'

2.2 Visie

De visie van de VPTZ luidt: Mensen in hun laatste levensfase kunnen zo lang mogelijk in de woon- en leefomgeving blijven die zij wensen. De VPTZ wil hieraan een bijdrage leveren door de inzet van goed opgeleide vrijwilligers. De kernwaarden aandacht, nabijheid en 'er zijn' staan bij deze inzet centraal.

2.3 Strategie

Wij hebben onze inhoudelijke uitgangspunten en doelen beschreven in het [beleidsplan](#) 2018 – 2022.

3. Kerncijfers

3.1 Aantal vrijwilligers

In 2021 is het aantal vrijwilligers werkzaam bij de Waterlelie licht gestegen: van 81 in 2020 naar 85 in 2021. Tien vrijwilligers zijn gestopt met hun werk in het hospice en/of in de thuissituatie ten opzichte van 19 in 2020. Vier vrijwilligers zijn gestopt in verband met persoonlijke omstandigheden, twee door tijdgebrek, twee zijn er verhuisd en twee door het coronabeleid. De meeste vrijwilligers zijn woonachtig in Nissewaard, gelijk aan 2020 (zie tabel 1).

Tabel 1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie

Gemeente	2020	2021
Nissewaard	53	61
Hellevoetsluis	12	9
Brielle	2	3
Westvoorne	1	1
Hoogvliet/Rotterdam/Rozenburg	8	8
Oude-Tonge	1	0
Maassluis	1	1
Nieuwerkerk aan de IJssel	1	0
Rhoon	1	1
Vlaardingen	1	1
Totaal	81	85

3.2 Aantal cliënten in zorg bij VPTZ - thuis

In 2021 zijn in totaal 13 aanmeldingen voor VPTZ inzet thuis binnengekomen (3 vrouwen en 10 mannen). Er is bij 9 cliënten een vrijwilliger van de VPTZ ingezet. Redenen om geen VPTZ in te zetten waren: overleden voor zorginzet (1), familie ziet ervan af (1), blijft in overweging (1) en opname hospice (1). Het aantal inzetten in de thuissituatie in 2020 was vrijwel gelijk (12).

De gemiddelde leeftijd van de cliënten was 80 jaar (2020: 68 jaar). De hoofddiagnose bij 11 cliënten was een oncologische aandoening, bij één cliënt hartfalen en bij één cliënt COPD. De 13 cliënten waren woonachtig in Spijkenisse (9), Hellevoetsluis (2), Brielle (1) en Westvoorne (1). De spreiding van de aanmeldingen over het hele eiland in het verslagjaar is iets afwijkend van die van 2020, toen de meeste cliënten uit Nissewaard kwamen.

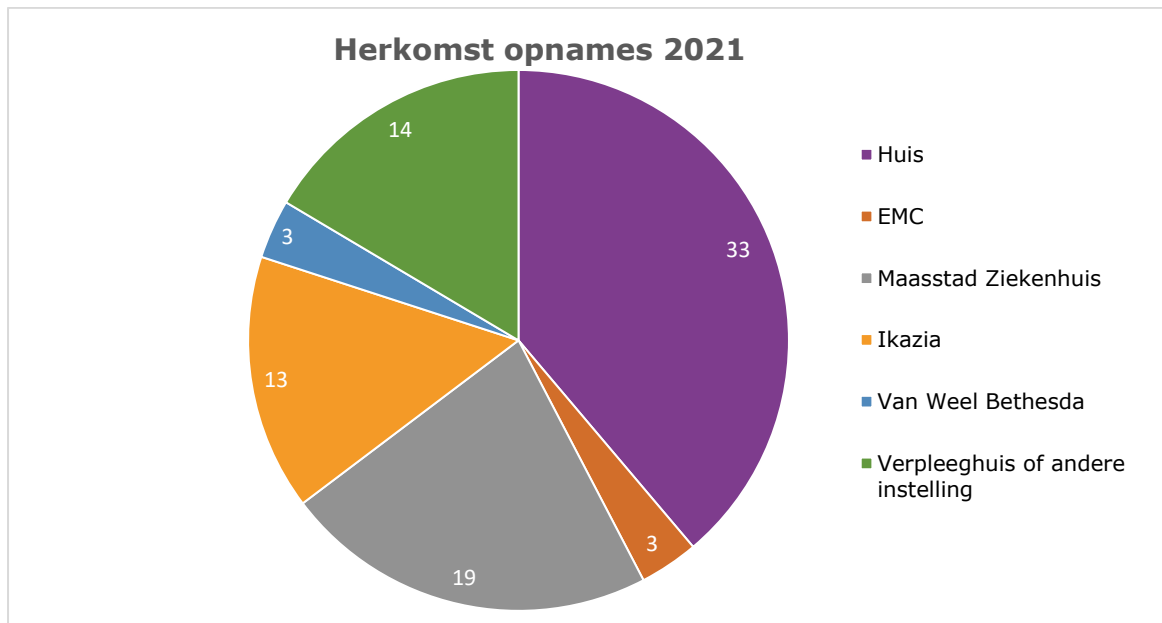
De verwijzingen naar de VPTZ thuis kwamen binnen via cliënt/familie (2), wijkverpleging (7), ziekenhuis (1), transferverpleegkundige ziekenhuis (1) en het hospice (2).

3.3 Opnames hospice

Het aantal bewoners in het hospice was in 2021 (85) hoger dan in 2020 (78). Er zijn daarnaast 78 aanmeldingen van cliënten binnengekomen die uiteindelijk toch niet zijn gekomen. Hoofdredeën hiervoor waren met name: thuis gestorven (23), opname in ander hospice (13) en onbekend (10).

In 2021 waren 46 bewoners vrouw en 39 bewoners man, met een gemiddelde leeftijd van 78 jaar (2020: 80 jaar). Het merendeel van de bewoners had de hoofddiagnose kanker (65), gevolgd door hartfalen (11), neurologische afwijking (3), dementie (3), infectieziekte (1), COPD (1) en nierfalen (1). Daarnaast zijn er 9 cliënten met ontslag naar huis gegaan.

Figuur 1 geeft weer van waaruit de 85 bewoners werden opgenomen. Onder de categorie 'andere instelling' vallen Franciscus Gasthuis/Vlietland (1), LUMC (1) en IJsselland ziekenhuis (1).



Figuur 1 Herkomst opnames van bewoners

In 2021 was de gemiddelde ligduur in het hospice 19,5 dagen (2020: 20 dagen). De gemiddelde wachttijd was 0,9 dagen. De woonplaats van de bewoners is weergegeven in tabel 2. De meeste bewoners waren woonachtig in Nissewaard.

Tabel 2 Woonplaats bewoners de Waterlelie

Gemeente	2020	2021
Nissewaard	60	64
Hellevoetsluis	10	10
Brielle	2	5
Westvoorne	3	6
Rozenburg	0	0
Hoogvliet	0	0
Overig	3	0
Totaal	78	85

3.4 Bedbezettingspercentage hospice

In 2021 was de gemiddelde bedbezetting 83,16% (2020: 82,62%). Zoals figuur 2 laat zien schommelde de bedbezetting tussen de 55% en 96%. Mede door corona waren er weinig wachtlijsten.



Figuur 2 Bedbezettingspercentage 2021 per maand

4. Mensen

4.1 Vrijwilligers

Vrijwilligers spelen een onmisbare rol in de laatste fase van het leven van mensen, zowel thuis als in het hospice. Niet alleen voor de ernstig zieke mensen maar ook voor de mantelzorger. Met woorden, met aandacht, met het brengen van rust en ruimte.

Deskundigheidsbevordering voor vrijwilligers in 2021:

- In het najaar van 2020 is gestart met een cursus, die we (aangepast) in het voorjaar 2021 hebben kunnen afmaken.
- In het najaar 2021 is er een (aangepaste) opleiding voor nieuwe vrijwilligers gegeven.
- Er heeft 1 werkoverleg plaatsgevonden met vrijwilligers (oktober 2021). Tijdens het werkoverleg zijn vrijwilligers geschoold over het Centrum van Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden, thema Zingeving. In plaats van overige fysieke overleggen hebben de coördinatoren de vrijwilligers via nieuwsbrieven op de hoogte gehouden van ontwikkelingen.
- 4 vrijwilligers hebben een cursus gevolgd bij de overkoepelende VPTZ organisatie.

Bijzondere momenten vrijwilligers

- Er zijn 2 jubilarissen in het zonnetje gezet. Op dezelfde dag zijn er ook 3 jubilarissen van het najaar 2020 verlaat in het zonnetje gezet (VPTZ vrijwilligers). Zij kregen een lunch aangeboden bij restaurant Nouba in Brielle samen met de coördinatoren en een afgevaardigde van het bestuur.
- Helaas heeft ook in 2021 de jaarlijkse dankjewel-bijeenkomst waarop het bestuur traditiegetrouw alle vrijwilligers bedankt voor hun inzet niet kunnen plaatsvinden. Gelukkig is het jubileumfeest wel in oktober doorgegaan.

- Ook de kerstbijeenkomst was niet mogelijk. Alle vrijwilligers hebben wel een persoonlijke kerstkaart ontvangen en een cadeau van Stichting Vrienden van.

4.2 Zorg en welzijn

De verpleegkundige zorg in het hospice werd gegeven door een vast team (wijk)verpleegkundigen van Careyn en de medische zorg door de huisarts.

Zingeving en spiritualiteit zijn belangrijke terreinen binnen de palliatieve zorg. Per 1 januari 2021 is Lauwrens van der Leer gestart als geestelijk verzorger. Femke van 't Hof heeft haar klankschalentherapie aan bewoners voor diepe ontspanning van lichaam en geest ook in 2021 vanwege corona niet kunnen voortzetten. We hopen dat deze mooie vorm van complementaire zorg in 2022 weer kan worden aangeboden.

4.3 Coördinatoren

Een belangrijke taak van de coördinatoren is het 'er zijn' voor de 85 vrijwilligers, want de Waterlelie draait grotendeels dankzij hen. De drie coördinatoren fungeren binnen de Waterlelie als een spin in het web. Zij zijn verantwoordelijk voor allerlei zaken binnen het hospice, van het zijn van aanspreekpunt voor bewoners, hun familie, de vrijwilligers en zorgverleners tot het regelen van allerlei technische en logistieke zaken.

Eén van de 3 vaste coördinatoren is per 1 april 2021 met ontslag gegaan. Marleen Boertje had haar taken reeds overgenomen per 1 januari 2020.

Marleen Boertje is in september 2021 gestart met de trainersopleiding bij de VPTZ. Deze wordt in juni 2022 afgerond. Daarna zal zij een aantal keer per jaar landelijk trainingen gaan geven aan vrijwilligers bij de VPTZ.

Er hebben in 2021 vanwege corona geen functioneringsgesprekken plaatsgevonden met nieuwe vrijwilligers. Deze activiteit zal in 2022 weer worden opgepakt.

5. Ontwikkelingen 2021

5.1 15-jarig jubileum

Op 16 februari 2021 bestond de Waterlelie 15 jaar. Helaas kon deze feestelijke gebeurtenis op dat moment niet groots gevierd worden. Uiteindelijk konden we samen met alle vrijwilligers alsnog op 27 oktober in het Droogdok Jan Blanken in Hellevoetsluis stilstaan bij het jubileum. Die dag werden we ontroerd door een mooie theatervoorstelling over palliatieve zorg van Nicoline van de Beek, Theater van de Laatste dagen.

5.2 Herdenkingsbijeenkomst

De herdenkingsbijeenkomst in maart 2021 hebben we een andere invulling moeten geven. Het was helaas niet mogelijk om nabestaanden, medewerkers en vrijwilligers op een fysieke locatie uit te nodigen en daarom is gekozen voor een alternatieve herdenking. Familie van de overleden bewoners hebben een kaart ontvangen met een zakje bloemzaadjes; een attentie die erg werd gewaardeerd.

In september 2021 hebben we de herdenkingsdienst in vernieuwde vorm gehouden: de gedachtenisbijeenkomst. Na een lange coronaperiode, met veel beperkingen, konden we eindelijk weer bij elkaar zijn op de gedachtenisbijeenkomst. Een andere locatie, een nieuwe geestelijk verzorger en zelfs een eigen koor maakte de avond tot een bijzonder nieuw begin. Na enige keren oefenen met het gelegenheidskoor onder leiding van onze geestelijk verzorger en pianist Lauwrens van der Leer, konden we onze stem laten horen op deze bijeenkomst. Hoe mooi is het om met zang en muziek iets toe te voegen aan deze bijzondere avond en hiermee woorden van troost mee te geven aan de nabestaanden van onze bewoners.

5.3 Donaties

Helaas hebben er in 2021 weinig acties/sport sponsorevenementen plaatsgevonden ten gevolge van corona. Twee evenementen konden wel doorgaan in aangepaste vorm. De Estron runners hebben 700 euro opgehaald en de wandel- en fietsactie Nissewaard heeft 1.127 euro opgebracht.

Ook verschillende bedrijven en verenigingen hebben ons in 2021 gesteund, zoals Shell (2.250 euro), Business Club Bernisse (1.500 euro) en de opbrengst van de opheffing van badminton vereniging Zuidland (1.500 euro). Daarnaast hebben wij vele hartverwarmende donaties en cadeautjes mogen ontvangen van lokale bedrijven en familieleden.

5.4 COVID-19

Corona heeft gemaakt dat we een lastig jaar hebben gehad. Vooral de beperkingen van de bezoekmaatregelen heeft impact gehad op bewoners en familie. We hebben in 2021 tweemaal een corona uitbraak gehad. Eenmaal in het voorjaar en eenmaal in het najaar. Deze laatste uitbraak heeft voor veel vrijwilligers en de coördinatoren ook invloed gehad op het eigen gezinsleven. We hebben geprobeerd zo gastvrij mogelijk te zijn binnen de RIVM adviezen hetgeen erg werd gewaardeerd door bewoners en familie.

In overleg met de GGD is besloten om 10 dagen geen vrijwilligers te ontvangen en het hospice (deels) te sluiten waar mogelijk. Ook hebben wij tijdelijk gewerkt met een avondklok voor vrijwilligers. Het duurde lang tot onze vrijwilligers gevaccineerd mochten worden. Ondanks corona hebben veel vrijwilligers toch doorgewerkt, daar zijn wij erg dankbaar voor. Met Pasen zijn de vrijwilligers extra in het zonnetje gezet door de Stichting Vrienden van.

5.5 Overig

- Met kleine organisaties/onderhoudsbedrijven hebben we onderhoudscontracten moeten afsluiten in verband met het stoppen van de samenwerking met Maasdelta.
- Er zijn extra fietsbeugels geplaatst voor de vrijwilligers. Er werden helaas fietsen gestolen tijdens hun werktijd in het hospice.

6. Kwaliteit

Op ZorgkaartNederland scoort hospice en VPTZ de Waterlelie een prachtige 9,3. In 2021 zijn verschillende acties uitgezet om de hoge kwaliteit van zorg te behouden en verbeteren. Zo hebben we bijvoorbeeld samen met Careyn alle cliëntdossiers en medicatieoverzichten gedigitaliseerd. Vertrouwenspersoon Monique Geerts heeft geen meldingen gehad in 2021.

7. Betrokkenen / samenwerkingen

In bijlage 1 zijn de namen van bestuursleden, betrokkenen en commissies per 31 december 2021 opgenomen.

7.1 Stichting Hospice VPR

Er heeft in 2021 een bestuurswissel plaatsgevonden. Per 1 juli 2021 is Janet van Kempen de nieuwe voorzitter van het bestuur van de Stichting Hospice VPR. Marjolijne Lewis, de vorige voorzitter heeft plaatsgenomen in het Comité van aanbeveling. De bestuursleden Theo Kruithof en Andre Verheij hebben hun bestuursfunctie met 3 jaar verlengd. Er zijn 7 (veelal online) bestuursvergaderingen geweest en 1 gezamenlijke vergadering met de Stichting Vrienden van en het Comité van aanbeveling. Er is gestart met aanpassingen in het kader van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). De aanpassingen worden in 2022 afgerond.



7.2 Comité van aanbeveling

Het Comité van aanbeveling richt zich op het bekendmaken van het hospice bij gemeenten, particulieren en bedrijven in het kader van de fondsenwerving. Zij ondersteunen de visie en de doelstelling van de stichting waarvoor het bestuur hen erkentelijk is.

7.3 Stichting vrienden van Hospice de Waterlelie

De Stichting Vrienden van heeft 4 keer vergaderd. Wim Kok heeft afscheid genomen van de Stichting Vrienden van. Meer informatie over de activiteiten in 2021 van de Stichting Vrienden Van kunt u lezen in het jaarverslag van de stichting op de website van de Waterlelie.

7.4 Netwerk Palliatieve Zorg VPR

De Waterlelie is partner binnen het Netwerk Palliatieve Zorg op de Zuid-Hollandse Eilanden. Anja Bollee, coördinator van de Waterlelie, is voorzitter van het palliatief netwerk in de regio Voorne-Putten Rozenburg (VPR). Het netwerk op VPR werkt samen met de netwerken op Goeree-Overflakkee en in de Hoeksche Waard.

Om de ambitie van het netwerk: *het bieden van goede palliatieve zorg aan en begeleiding van ernstig zieke mensen en hun mantelzorg, ongeacht de plaats waar de persoon verblijft*, waar te kunnen maken vanuit een goed functionerend en slagvaardig palliatief netwerk, is het wenselijk om met elkaar de speerpunten voor de komende jaren te bepalen. Het Kwaliteitskader Palliatieve Zorg dient hierbij het uitgangspunt te

zijn. In november is een online bijeenkomst geweest met alle bestuurders/managers van de netwerkpartners op de Zuid-Hollandse Eilanden. De eerste stappen zijn toen gezet voor de herinrichting van het netwerk zowel op organisatorisch als inhoudelijk terrein.

7.5 Centrum voor Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden

Het Netwerk Palliatieve Zorg ZHE heeft met een subsidie vanuit het Ministerie van VWS een Centrum voor Levensvragen opgezet op de Zuid-Hollandse Eilanden. Het aanbod geestelijke verzorging thuis vanuit het centrum is bestemd voor mensen van 50 jaar en ouder; mensen van alle leeftijden in de palliatieve fase van hun leven en hun naasten; kinderen in de palliatieve fase en hun naasten; en nabestaanden.

In 2021 is met name ingezet om het meer bekendmaken van de activiteiten van het centrum via een nieuwsbrief, deskundigheidsbevordering aan praktijkondersteuners bij huisartsen, thuiszorgmedewerkers, voorlichting aan mantelzorgers (online en/op locatie). Lauwrens van der Leer, geestelijk verzorger en verbonden aan het centrum is tevens in deze functie werkzaam in het hospice.

Voor meer informatie zie www.centrumvoorlevensvragen-zhe.nl.

8. Communicatie

PR commissie

De PR-commissie is samen met het bestuur en de coördinatoren verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie. De hoofdtaak van de PR-commissie is het vergroten en bestendigen van de bekendheid van de activiteiten van de Waterlelie, zowel thuis als in het hospice en het uitbouwen van de relaties. De PR-commissie heeft in 2021 vijfmaal online vergaderd.

In 2021 heeft de PR-commissie zich onder andere bezig gehouden met het ontwerp van een nieuwe huisstijl en nieuwe website, mede in het kader van het 15-jarig jubileum.

Facebook

Sinds september 2017 heeft de Waterlelie een mooie en informatieve facebookpagina van 'Hospice en VPTZ de Waterlelie' met inmiddels 529 volgers (ten opzichte van 400 volgers in 2020). De verwachting is dat de Waterlelie ook op deze manier de naamsbekendheid zal vergroten. Verschillende berichten en foto's worden op de pagina gezet, zoals herdenkingsdiensten, dank-je-wel-dagen, werving vrijwilligers en donaties.

Interne nieuwsbrief

Antoinet Dekker en Monique IJtsma vormen sinds 2018 de enthousiaste redactie van de nieuwsbrief en zijn tevens beiden lid van de PR-commissie. In 2021 is zesmaal een digitale nieuwsbrief uitgebracht. Via deze interne nieuwsbrief worden alle vrijwilligers op de hoogte gehouden van actuele ontwikkelingen, persoonlijke en andere wetenswaardigheden.

Infobulletin

Het infobulletin de Waterlelie is een gezamenlijke uitgave van de Stichting Hospice VPR en de Stichting Vrienden Van en is in 2021 tweemaal uitgebracht. De oplage was 750. Naast de vrienden ontvingen huisartsen, vrijwilligers, fondsen, donateurs, gemeenten, zorgorganisaties en andere belangstellenden het infobulletin.

9. Vooruitblik 2022

De Waterlelie neemt vanaf november 2021 deel aan een onderzoek van VPTZ waarbij naasten een vragenlijst ontvangen. Met als doel om inzicht te krijgen in hoe de naaste de zorg en ondersteuning van de bewoner en de naaste zelf heeft ervaren. Dit onderzoek zal in 2022 worden voortgezet, zowel thuis als in het hospice. De antwoorden helpen ons om inzicht te krijgen in wat er goed ging en wat er mogelijk beter kan.

10. Bijlages

Bijlage 1: Betrokkenen bij de organisatie per 31 december 2021

Bestuur Stichting Hospice VPR

Mevrouw M.C. Lewis, voorzitter, bestuurder S&L Zorg (tot 1 juli)
Mevrouw J. van Kempen, voorzitter, locatiemanager Laurens (vanaf 1 juli)
De heer A.A.A. Verheij, secretaris, huisarts te Spijkenisse
De heer T. Kruithof, penningmeester, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor
Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger
Mevrouw C. le Comte, manager Careyn
De heer E.R. van der Geest, docent en decaan Maerlant te Brielle, oud-wethouder te Hellevoetsluis

Coördinatoren

Mevrouw S. Boender
Mevrouw A. Bollee
Mevrouw M. Boertje
De heer H. Zeegers (waarnemend coördinator)

Geestelijk verzorger

Lauwrens van der Leer

Adviseur

Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur

Administratieve ondersteuning

Mevrouw E. van der Stokker, vrijwilliger
Mevrouw D. Maduro, vrijwilliger

Financiële ondersteuning

Mevrouw L. Maertens, vrijwilliger

Bestuur Stichting Vrienden Van Hospice de Waterlelie

Mevrouw I. Dudink, voorzitter, directeur Stipter
Mevrouw W. Heemskerk, secretaris, uitvaartleidster bij een uitvaartonderneming te Spijkenisse
Mevrouw J. Boender, secretaris, vrijwilliger de Waterlelie
De heer W.J. Kok, namens Protestantse gemeente Hekelingen-Maaswijk (tot 1 oktober)
De heer R. Heine, penningmeester, directeur accountantskantoor Heine & Van Oosten
De heer T. Kruithof, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor, linking pin met bestuur Stichting Hospice VPR
De heer R. Schouten, partner en medeoprichter IMAP DB&S

Comité van aanbeveling

De heer A. van den Ban, ondernemer/historicus te Hellevoetsluis
De heer S. Bootsma, journalist RTV Rijnmond
De heer W.A.J. Borgonjen, wethouder te Westvoorne
Mevrouw J.M. Gores, voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR
De heer mr. R. Ouwerkerk, notaris te Nissewaard
De heer F. van Oosten, burgemeester te Nissewaard
De heer M. Verveer, oud-bestuurslid Spijkenisse Medisch Centrum
Mevrouw M. Lewis, bestuurder S&L zorg, voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR
Mevr. A. Ravensberg, predikant Protestantse gemeente Tweestromenland

PR-Commissie

Mevrouw S. Boender, coördinator
Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur
De heer R. Heine, bestuurslid Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie
Mevrouw A. Dekker, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw M. IJtsma, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger

Bijlage 2: Organogram
Separaat