



Jaarverslag 2020

***Stichting Hospice
Voorne-Putten Rozenburg***

Datum 16 maart 2021



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Terugblik 2020: vrijwilligers onmisbare schakel	5
2.1 Vrijwilligers	5
2.2 Coördinatoren	5
2.3 Zorg	6
2.4 Herdenkingsbijeenkomst	6
2.5 Betrokkenen	6
2.5.1 Stichting Hospice VPR	6
2.5.2 Comité van aanbeveling	7
2.5.3 Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie	7
3. De Waterlelie in cijfers	8
3.1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie	8
3.2 Aantal cliënten in zorg VPTZ	8
3.3 Opnames hospice	9
3.4 Bedbezettingspercentage hospice	10
4. Samenwerken binnen de palliatieve zorg	11
5. Bekendheid en betrokkenheid	12
6. Bijlagen	13
Bijlage 1 Betrokkenen bij de Waterlelie per 31 december 2020	13
Bijlage 2 Organogram	14



1. Voorwoord

Door corona is 2020 een heel ander jaar geworden dan voorgaande jaren. Een jaar met angst om onze gezondheid of die van een dierbare en over de toekomst. Een jaar van onzekerheid over grote en kleine dingen, maar ook een jaar van bezinning. Wat is werkelijk belangrijk in het leven? Wat maakt ons leven waardevol? Wat geeft ons leven zin?

We moesten ons aanpassen, afstand houden en onze sociale contacten verminderen. Dat is nogal wat, zeker als jezelf niet meer beter wordt of je naaste ongeneeslijk ziek is en niet lang meer te leven heeft. Het druist erg in tegen hoe wij juist nabij willen zijn en palliatieve zorg willen geven aan ernstig zieke mensen en hun naasten, zowel thuis als in het hospice.

Hoe houden we het vol met elkaar? Het zijn dan vaak juist de kleine dingen die er toe doen: vriendelijkheid, aandacht, wat extra eten maken voor iemand anders, extra bellen. Pogingen om de behoefte aan nabijheid in te vullen. Ook in het hospice hebben we dat het afgelopen jaar op verschillende manieren gemerkt.

Voor onze medewerkers en vrijwilligers was het wennen om noodgedwongen minder gastvrij te kunnen zijn dan we gewend zijn. Toch ontsproten er vooral aan het begin van de coronacrisis veel lieve, creatieve acties voor de bewoners in het hospice.

Wij zijn trots op al onze medewerkers en vrijwilligers, die ondanks alle maatregelen warme, persoonsgerichte zorg zijn blijven geven. De dienstlijst is op geen enkel moment in gevaar geweest, waarvoor alle dank aan de flexibiliteit en inzet van alle vrijwilligers!

Vanwege corona zijn er in 2020 aanzienlijk minder acties en sportevenementen georganiseerd om financiële middelen te werven voor de Waterlelie. Maar de vele lieve kleine initiatieven van families, organisaties en bedrijven waren hartverwarmend. Het bestuur wil een ieder hiervoor hartelijk danken.

In het voorliggend jaarverslag van de Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg (VPR) kunt u de ontwikkelingen lezen die in 2020 hebben plaatsgevonden in het hospice én bij de Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) de Waterlelie.

Ondanks de corona crisis zijn er geen activiteiten op een andere wijze en/of met een andere invulling geleverd en zijn ook alle activiteiten m.b.t onder meer zorg- en dienstverlening uitgevoerd.

Onzichtbaar

er waait iets over het land en net als de wind
is het er wel
maar zie je het niet onzichtbaar, totdat
het het uiterlijk aanneemt van een ziek persoon en daarmee zichtbaar wordt

net zoals geluk en liefde hoop en plezier onzichtbaar zijn
toddan iemand
met een gebaar of een glimlach het een uiterlijk geeft
en daarmee zichtbaar maakt

Tierelieren

Bestuur Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg
Spijkenisse, 16 maart 2021

Hospice de Waterlelie
Groene Kruisstraat 2a/b
3201 CA Spijkenisse
T (0181) 698 889
E info@hospicedewaterlelie.nl
www.hospicedewaterlelie.nl

2. Terugblik 2020: vrijwilligers onmisbare schakel

"Ondanks de strenge hygiënemaatregelen en de aangepaste bezoeksregeling heb ik het hospice als hetzelfde warme nest ervaren, aldus een vrijwilliger."

2.1 Vrijwilligers

De vrijwilligers zijn in het verslagjaar grotendeels beschikbaar gebleven voor het werk bij de Waterlelie. In maart 2020 is vanwege corona een aantal mensen minder inzetbaar geweest, maar dit had geen invloed op de continuïteit van de invulling van de dienstlijst. Met woorden, met aandacht, met het brengen van rust en ruimte zijn vrijwilligers een onmisbare schakel in de palliatieve zorgverlening aan ernstig zieke mensen en hun naasten.

Deskundigheidsbevordering voor vrijwilligers in 2020:

- In het verslagjaar heeft een aantal vrijwilligers zich aangemeld bij de Waterlelie. Eén groep nieuwe vrijwilligers heeft begin 2020 de verplichte training gehad ter voorbereiding van het werk als vrijwilliger in de palliatieve terminale zorg. De tweede groep kon helaas niet starten in verband met de coronamaatregelen.
- De scholing over dementie heeft plaatsgevonden tijdens het werkoverleg van de vrijwilligers; twee vrijwilligers hebben een scholing bijgewoond van de VPTZ-academie over omgaan met dementie.
- Er zijn enkele scholingen uitgesteld in verband met corona:
 - Evaluatiegesprekken, verzorgd door Corinne Bleecke
 - Klankontspanning, verzorgd door Femke van 't Hof

Bijzondere momenten vrijwilligers

- Helaas heeft de jaarlijkse dank je wel bijeenkomst waarop het bestuur traditiegetrouw alle vrijwilligers bedankt voor hun inzet niet kunnen plaatsvinden. In plaats daarvan hebben vrijwilligers een extra cadeau ontvangen tijdens de feestdagen.
- Er is één jubilaris in het zonnetje gezet. Als dank voor 12,5 jaar trouwe inzet, ontving zij een cadeautje in de vorm van een gepast sieraad.

2.2 Coördinatoren

Het jaar 2020 begon met het welkom heten van een nieuwe collega coördinator Marleen Boertje-Weltevrede. Marleen is wijkverpleegkundige, werkte bij het Albeda Collega als docent en onderwijsleider voor de opleiding tot Verzorgende IG. Daarnaast is zij betrokken geweest bij de oprichting van hospice de Reiziger in Barendrecht en is in dit hospice ook vrijwilliger geweest.

Naast Marleen zijn Anja Bollee, Sandy Boender en Nelly de Jonge de coördinatoren die er zijn voor de ruim 80 vrijwilligers, werkzaam in het hospice en/of thuis.

In 2020 was één van de coördinatoren langdurig ziek. Haar taken zijn overgenomen door de collega coördinatoren en de inval coördinator Hans Zeegers.

Verder is er in 2020 één werkoverleg en een aparte bijeenkomst met de Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) georganiseerd. Er hebben functioneringsgesprekken plaatsgevonden met de nieuwe vrijwilligers. Daarnaast zijn wethouder Ravenhorst en een beleidsmedewerker van de gemeente Brielle op bezoek geweest met als doel

kennismaking met het hospice en de medewerkers. Mooi om als de Waterlelie de betrokkenheid van de gemeente te mogen ervaren.

En verder:

Twee algemene punten zijn opgepakt in 2020:

- Er is groot onderhoud gepleegd aan de lift in het hospice die hierdoor toekomstbestendig is geworden.
- Het onderhoudscontract met Maasdelta is per oktober 2020 beëindigd. Het bestuur beraadt zich hoe en door wie het onderhoud na 1 oktober kan worden uitgevoerd.

2.3 Zorg

De verpleegkundige zorg in het hospice werd -zoals voorgaande jaren- gegeven door een vast team (wijk)verpleegkundigen van Careyn en de medische zorg door de huisarts. Wij hebben ondanks de beperkende maatregelen, niet te maken gekregen met agressie-incidenten. Wel is naar aanleiding van een incident met een gluurder die 's avonds de wijkverpleging lastigviel, in overleg met de politie een camera buiten geplaatst.

Zingeving en spiritualiteit zijn belangrijke terreinen binnen de palliatieve zorg. Saskia Rijke is helaas in het verslagjaar als geestelijk verzorger in het hospice gestopt. Zij kon deze functie niet meer combineren met haar andere werkzaamheden als geestelijk verzorger bij Careyn. Haar functie is naar tevredenheid waargenomen door de geestelijk verzorgers Lauwrens van der Leer en Teuni Wijma. Lauwrens heeft ervoor gekozen om de vacature van geestelijk verzorger in het hospice in te gaan vullen waar het bestuur blij mee is.

Femke van 't Hof heeft haar klankschalentherapie aan bewoners voor diepe ontspanning van lichaam en geest in 2020 vanwege corona niet kunnen voortzetten. We hopen dat deze mooie vorm van complementaire zorg in 2021 weer kan worden aangeboden.

2.4 Herdenkingsbijeenkomst

In 2020 hebben we de herdenkingsbijeenkomst een andere invulling moeten geven. Het was helaas niet mogelijk om nabestaanden, medewerkers en vrijwilligers op een fysieke locatie uit te nodigen en daarom is gekozen voor een alternatieve herdenking. Familie van de overleden bewoners hebben een kaart ontvangen met een zakje bloemzaadjes; een attentie die erg werd gewaardeerd.

2.5 Betrokkenen

In bijlage 1 zijn de namen van bestuursleden, betrokkenen en commissies per 31 december 2020 opgenomen.

2.5.1 Stichting Hospice VPR

De samenstelling van het bestuur is vrijwel gelijk gebleven. De enige verandering is dat algemeen bestuurslid Peter Versluis is opgevolgd door Christine le Comte, regiomanager in Nissewaard bij Careyn. Het bestuur heeft Peter bedankt voor zijn jarenlange inzet voor de Waterlelie.



Het stichtingsbestuur heeft zes (online) bestuursvergaderingen gehad onder inspirerend voorzitterschap van Marjolijne Lewis. De verslaglegging van de vergaderingen is al jarenlang in deskundige en betrokken handen van de vrijwilliger Elly van der Stokker. Net als in 2019, is ook in 2020 geen gebruik gemaakt van de diensten van de vertrouwenspersoon, Monique Geerts.

Er heeft in september -met inachtneming van de corona adviezen- een gezamenlijke bestuursvergadering met de Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie in aanwezigheid van de leden van het Comité van aanbeveling plaatsgevonden. Het doel was om met elkaar kennis te maken, elkaar te informeren en gedachten uit te wisselen over inhoudelijke zaken en beleidszaken rondom regionale ontwikkelingen in de palliatieve zorg.

Op deze vergadering is ook stil gestaan bij de wens en noodzaak voor een tweede hospice op het eiland of nieuwbouw en/of uitbreiding van het bestaande hospice. Dit traject wordt onderzocht in samenwerking met de gemeenten en enkele organisaties op Voorne-Putten.

2.5.2 Comité van aanbeveling

Het Comité van aanbeveling richt zich op het bekendmaken van het hospice bij gemeenten, particulieren en bedrijven in het kader van de fondsenwerving. Zij ondersteunen de visie en de doelstelling van de stichting waarvoor het bestuur hen erkentelijk is. De heer Waterlander is in 2020 terug getreden uit het Comité; het bestuur dankt hem voor zijn inzet voor de Waterlelie.

2.5.3 Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie

De Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie is in 2020 betrokken geweest bij het hospice onder voorzitterschap van Ingrid Dudink. De stichting heeft dit jaar minder wervingsacties kunnen organiseren. Wel waren er vele lieve, hartverwarmende, kleine initiatieven van familie en organisaties, bedrijven en winkeliers.

Het bestuur vergaderde gemiddeld eenmaal per 3 maanden. Meer informatie over de activiteiten van de Stichting Vrienden Van in 2020 kunt u lezen in het jaarverslag van de stichting op de website van de Waterlelie.

3. De Waterlelie in cijfers

3.1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie

In 2020 is het aantal vrijwilligers werkzaam bij de Waterlelie licht gedaald: van 87 in 2019 naar 81 in 2020. Negentien vrijwilligers zijn gestopt met hun werk in het hospice en/of thuis; ten opzichte van 9 in 2019. Tien vrijwilligers zijn gestopt in verband met hun gezondheid, 3 vrijwilligers omdat zij het werk niet meer konden combineren met een betaalde baan, 1 vanwege de leeftijd, 3 vanwege andere mantelzorgtaken, 1 vanwege een verhuizing en 1 op verzoek van een coördinator. De meeste vrijwilligers zijn woonachtig in Nissewaard en Hellevoetsluis, gelijk aan 2019 (zie tabel 1).

Tabel 1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie

Gemeente	2019	2020
Nissewaard	57	53
Hellevoetsluis	15	12
Brielle	1	2
Westvoorne	2	1
Hoogvliet/Rotterdam/Rozenburg	8	8
Oud Tonge	0	1
Barendrecht	1	0
Goedereede	1	0
Maassluis	1	1
Melissant	0	0
Nieuwerkerk aan de IJssel	0	1
Rhoon	0	1
Vlaardingen	1	1
Totaal	87	81

3.2 Aantal cliënten in zorg VPTZ

In het begin van 2020 zijn er een aantal VPTZ aanmeldingen binnen gekomen, maar door corona heeft de daadwerkelijke inzet ongeveer zes weken stilgelegen. Hierna is deze wel weer hervat, maar er waren vervolgens weinig aanmeldingen. Mogelijke oorzaak is dat meer familie thuis kon werken en hierdoor meer beschikbaar was voor mantelzorgtaken.

In 2020 zijn in totaal 12 aanmeldingen voor VPTZ inzet binnengekomen (4 vrouwen en 8 mannen). Er is bij 5 cliënten een vrijwilliger van de VPTZ ingezet, voor in totaal 120,5 uur. Redenen om geen VPTZ in te zetten waren: overleden voor zorginzet (1), doorverwijzing andere instelling (1), opname hospice (2), snelle achteruitgang cliënt (2) en anders (1). Dit betekent een daling t.o.v. 2019 (inzet bij 16 cliënten).

De gemiddelde leeftijd van de cliënten was 68 jaar (2019: 74 jaar). De hoofddiagnose bij 9 cliënten was een oncologische aandoening, bij 1 cliënt hartfalen, bij 1 cliënt een neurologische afwijking en bij 1 cliënt dementie. De 12 cliënten waren woonachtig in Nissewaard (7), Hellevoetsluis (2), Brielle (2) en Westvoorne (1). De spreiding van de aanmeldingen over het hele eiland in het verslagjaar is iets afwijkend van die van 2019, toen alleen cliënten uit Nissewaard en Hellevoetsluis kwamen.

De verwijzingen naar de VPTZ kwamen binnen via cliënt/familie (4), wijkverpleging (5), huisarts (1) en Stichting MEE (2).

Het aanbod vanuit de VPTZ blijkt bij verwijzers toch nog onbekend ondanks de communicatie die hierover ieder jaar plaatsvindt. Er zijn plannen om in 2021 de samenwerking tussen formele en informele zorg in de thuissituatie te gaan versterken. Hiervoor zal een overleg worden gepland met enkele wijkverpleegkundigen en de regiomanager thuiszorg van Careyn, de coördinator van de VPTZ en de netwerkcoördinator. Meer informatie hierover zal te lezen zijn in het Jaarverslag 2021.

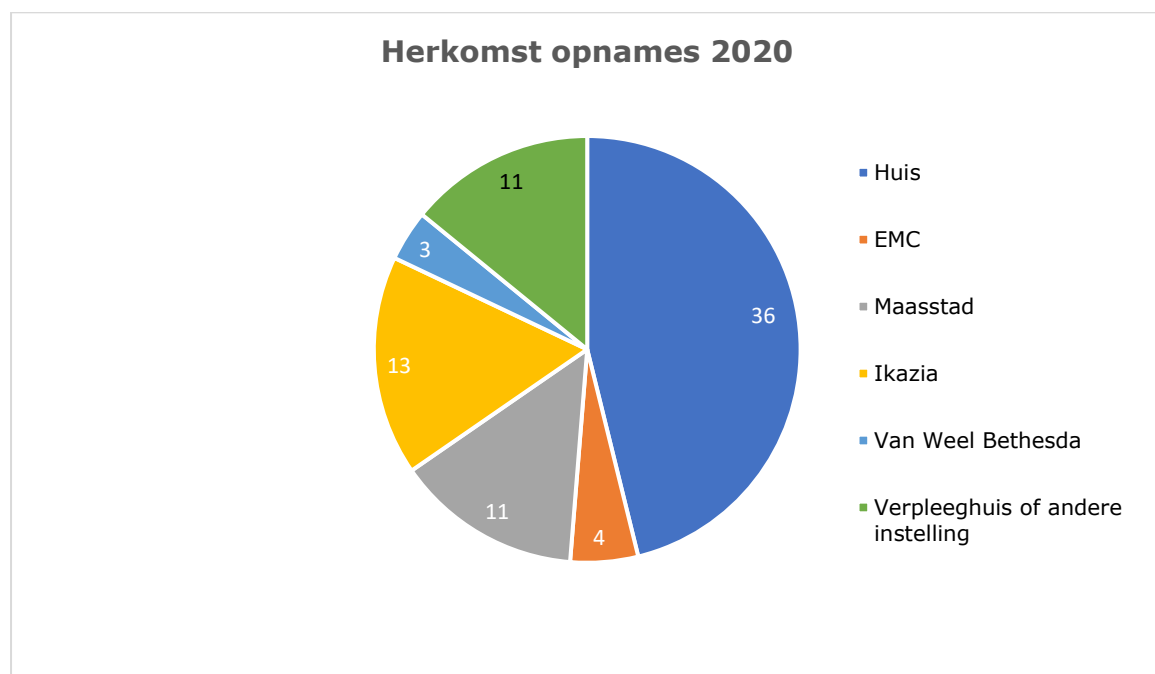
3.3 Opnames hospice

Het aantal bewoners was in 2020 (78) hoger dan in 2019 (60).

Er waren daarnaast 89 aanmeldingen van cliënten die uiteindelijk toch niet zijn gekomen. Hoofdredeken hiervoor waren met name: overleden in het ziekenhuis (19), thuis gestorven (17) en onbekend (16).

In 2020 waren 35 bewoners vrouw en 43 bewoners man, met een gemiddelde leeftijd van 80 jaar (2019: 79 jaar). Het merendeel van de bewoners had de hoofddiagnose kanker (63), gevolgd door hartfalen (8), infectieziekte (3), neurologische afwijking (2), COPD (1), en nierfalen (1). Er zijn 9 cliënten met ontslag naar huis gegaan. Redenen hiervoor waren onder andere: de situatie van enkele bewoners bleef lang stabiel en/of de bewoners knapten op.

Figuur 1 geeft weer van waaruit de 78 bewoners werden opgenomen. Onder de categorie 'Verpleeghuis of andere instelling' vallen onder meer Buurtzorghotel (3), Breede Vliet (1), hospice Calando (1).



Figuur 1 Herkomst opnames van bewoners

In 2020 was de gemiddelde ligduur in het hospice 20 dagen. Een behoorlijke daling ten opzichte van 2019, waarin de gemiddelde ligduur 30,2 dagen was. De belangrijkste verklaringen hiervoor zijn: geen wachtlijst bij het verpleeghuis in geval van overplaatsing; minder verkeerde bedproblematiek.

De woonplaats van de bewoners is weergegeven in tabel 2. De meeste bewoners waren woonachtig in Nissewaard.

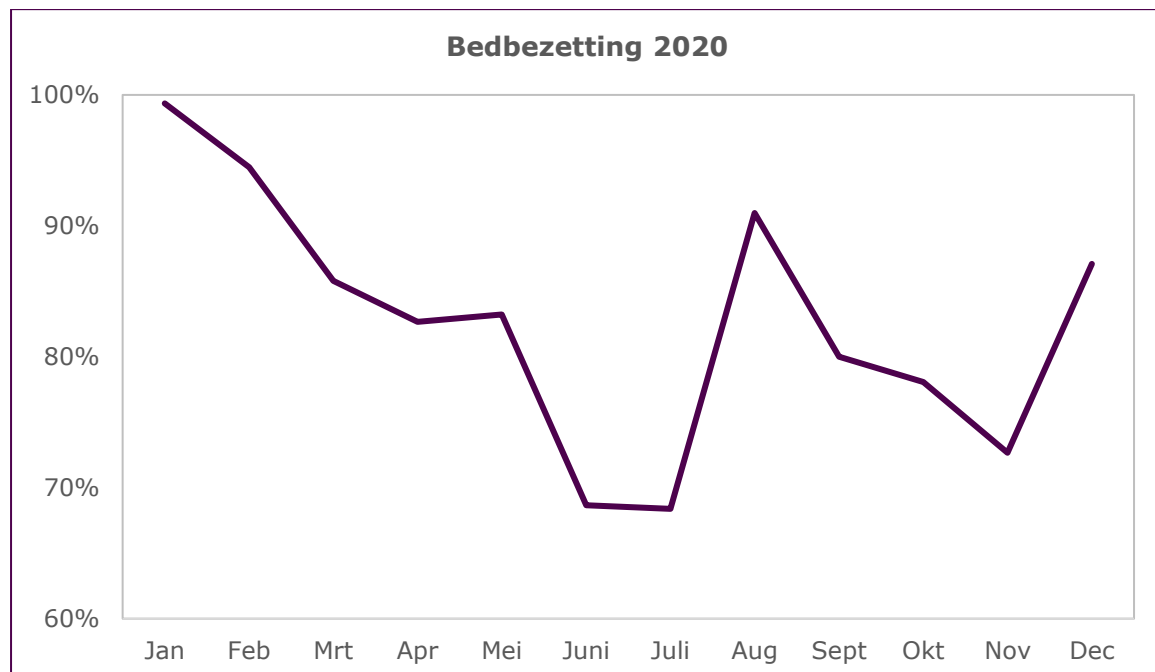
Tabel 2 Woonplaats bewoners de Waterlelie

Gemeente	2019	2020
Nissewaard	51	60
Hellevoetsluis	4	10
Brielle	3	2
Westvoorne	1	3
Rozenburg	1	0
Geen link	0	3
Totaal	60	78

* In 2019 is gekozen om de gemeenten buiten Voorne-Putten Rozenburg (Overig) te koppelen aan de plaats waar de naasten woonachtig zijn.

3.4 Bedbezettingspercentage hospice

In 2020 was de gemiddelde bedbezetting 82,62% (2019: 90,43%). Zoals figuur 2 laat zien schommelde de bedbezetting tussen de 68% en 99%. Door corona was de bedbezetting het afgelopen jaar minder hoog en waren er weinig wachtlijsten.



Figuur 2 Bedbezettingspercentage 2020 per maand

4. Samenwerken binnen de palliatieve zorg

Ontwikkelingen

In 2017 is het Kwaliteitskader palliatieve zorg verschenen. Dit Kwaliteitskader geeft zorgverleners en zorgorganisaties een eenduidig beeld van wat verstaan wordt onder goede palliatieve zorg. Daarnaast geeft het richting aan het ontwikkelen van beleid op dit gebied. Zorg die is gebaseerd op de waarden, wensen en behoeften van de patiënt en zijn naasten. Niet alleen lichamelijke zorg, maar ook psychische en sociale, en spirituele zorg (hieronder vallen ook religie en zingeving).

Goede palliatieve zorg kan alleen worden gegeven wanneer er samenwerking tussen alle partijen is en blijft.

De Waterlelie is partner binnen het Netwerk Palliatieve Zorg op de Zuid-Hollandse Eilanden. Anja Bollee, coördinator van de Waterlelie, is voorzitter van het palliatief netwerk in de regio Voorne-Putten Rozenburg (VPR).

Het netwerk op VPR werkt samen met de netwerken op Goeree-Overflakkee en in de Hoeksche Waard.

Om de ambitie van het netwerk: het bieden van goede palliatieve zorg aan en begeleiding van ernstig zieke mensen en hun mantelzorg, ongeacht de plaats waar de persoon verblijft, waar te kunnen maken vanuit een goed functionerend en slagvaardig palliatief netwerk, is het wenselijk om met elkaar de speerpunten voor de komende jaren te bepalen. Het Kwaliteitskader dient hierbij het uitgangspunt te zijn.

Hiervoor zal in 2021 een bijeenkomst met alle netwerkpartners op de Zuid-Hollandse Eilanden worden georganiseerd.

Centrum voor Levensvragen Zuid-Hollandse Eilanden

Het Netwerk Palliatieve Zorg ZHE heeft dit centrum -met als doel het bieden van geestelijke zorg thuis- opgezet met een tweejarige subsidie vanuit het Ministerie van VWS.

Samen met enkele geestelijk verzorgers, de coördinator van het hospice en de netwerkcoördinator werd in 2020 aan dit centrum verder vorm en inhoud gegeven voor de drie Zuid-Hollandse Eilanden. Onder andere huisartsen en thuiszorgmedewerkers zijn actief geïnformeerd middels een folder en een tweemaandelijks nieuwsbrief, zodat zij zo nodig kunnen doorverwijzen naar het centrum.

Het aanbod geestelijke verzorging thuis vanuit het centrum is bestemd voor mensen van 50 jaar en ouder; mensen van alle leeftijden in de palliatieve fase van hun leven en hun naasten; kinderen in de palliatieve fase en hun naasten; nabestaanden.

Voor meer informatie zie www.centrumvoorlevensvragen-zhe.nl

5. Bekendheid en betrokkenheid

PR-commissie

De PR-commissie is samen met het bestuur en de coördinatoren verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie. De hoofdtak van de PR-commissie is het vergroten en bestendigen van de bekendheid van de activiteiten van de Waterlelie, zowel thuis als in het hospice en het uitbouwen van de relaties. De PR-commissie heeft in 2020 driemaal online vergaderd.

Facebook

Sinds september 2017 heeft de Waterlelie een mooie en informatieve [facebookpagina](#) van 'Hospice en VPTZ de Waterlelie' met inmiddels 400 volgers (ten opzichte van 300 volgers in 2019). De verwachting is dat de Waterlelie ook op deze manier de naamsbekendheid zal vergroten. Verschillende berichten en foto's worden op de pagina gezet, zoals herdenkingsdiensten, dank-je-wel-dagen, werving vrijwilligers en donaties.

Interne nieuwsbrief

Antoinet Dekker en Monique IJtsma vormen sinds 2018 de enthousiaste redactie van de nieuwsbrief en zijn tevens beiden lid van de PR-commissie. In 2020 is zesmaal een digitale nieuwsbrief uitgebracht. Via deze interne nieuwsbrief worden alle vrijwilligers op de hoogte gehouden van actuele ontwikkelingen, persoonlijke en andere wetenswaardigheden.

Infobulletin

Het infobulletin de Waterlelie is een gezamenlijke uitgave van de Stichting Hospice VPR en de Stichting Vrienden Van en is in 2020 tweemaal uitgebracht. De oplage was 750. Naast de vrienden ontvangen huisartsen, vrijwilligers, fondsen, donateurs, gemeenten, zorgorganisaties en andere belangstellenden het infobulletin.

In december is gekozen om aan alle betrokkenen een mooie kaart te sturen als dank voor de belangstelling voor de Waterlelie in welke vorm dan ook. In verband met corona was er helaas te weinig kopij om in december een infobulletin uit te brengen.

Website

In 2020 heeft de PR commissie een start gemaakt met het opvragen van offertes voor het maken van een nieuwe website en een nieuw logo. We verwachten in 2021, het jubileumjaar van de Waterlelie, de nieuwe website met logo te kunnen lanceren. Het webbeheer is sinds vele jaren in professionele handen van vrijwilligster Diana Maduro.

6. Bijlagen

Bijlage 1 Betrokkenen bij de Waterlelie per 31 december 2020

Bestuur Stichting Hospice VPR

Mevrouw M.C. Lewis, voorzitter, bestuurder S&L Zorg
De heer A.A.A. Verheij, secretaris, huisarts te Spijkenisse
De heer T. Kruithof, penningmeester, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor
Mevrouw T. Wijma-Spruit, geestelijk verzorger
Mevrouw C. le Comte, regiomanager Careyn Nissewaard (opvolger de heer P. Versluis)
De heer E.R. van der Geest, docent en decaan Maerlant te Brielle, oud-wethouder te Hellevoetsluis

Coördinatoren

Mevrouw P.A.M. de Jonge
Mevrouw S. Boender
Mevrouw A. Bollee
Mevrouw M. Boertje-Weltevrede
De heer H. Zeegers, inval coördinator

Geestelijk verzorger

Mevrouw S. Rijke is gestopt, waarneming door T. Wijma-Spruit en L. v.d. Leer

Adviseur

Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur

Administratieve ondersteuning

Mevrouw E. van der Stokker, vrijwilliger
Mevrouw D. Maduro, vrijwilliger

Financiële ondersteuning

Mevrouw L. Maertens, vrijwilliger

Bestuur Stichting Vrienden Van Hospice de Waterlelie

Mevrouw I. Dudink, voorzitter, directeur bij Stipter
Mevrouw W. Heemskerk, secretaris, uitvaartleidster bij een uitvaartonderneming te Spijkenisse (tot april, daarna algemeen bestuurslid)
Mevrouw J. Boender, secretaris, vrijwilliger de Waterlelie (vanaf april)
De heer W.J. Kok, lid kerkenraad Protestantse gemeente Hekelingen-Maaswijk
De heer R. Heine, penningmeester, directeur accountantskantoor Heine & Van Oosten
De heer T. Kruithof, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor, linking pin met bestuur Stichting Hospice VPR
De heer R. Schouten, partner en medeoprichter IMAP DB&S

Comité van aanbeveling

De heer A. van den Ban, ondernemer/historicus te Hellevoetsluis
De heer S. Bootsma, journalist RTV Rijnmond
De heer W.A.J. Borgonjen, wethouder te Westvoorne
Mevrouw J.M. Gores, mede oprichter en voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR
De heer mr. R. Ouwerkerk, notaris te Nissewaard
De heer F. van Oosten, burgemeester te Nissewaard
De heer M. Verveer, oud-bestuurslid Spijkenisse Medisch Centrum

PR-Commissie

Mevrouw S. Boender, coördinator
Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur
De heer R. Heine, bestuurslid Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie
Mevrouw A. Dekker, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw M. IJtsma, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw T. Wijma-Spruit, geestelijk verzorger

Bijlage 2 Organogram

Zie separaat