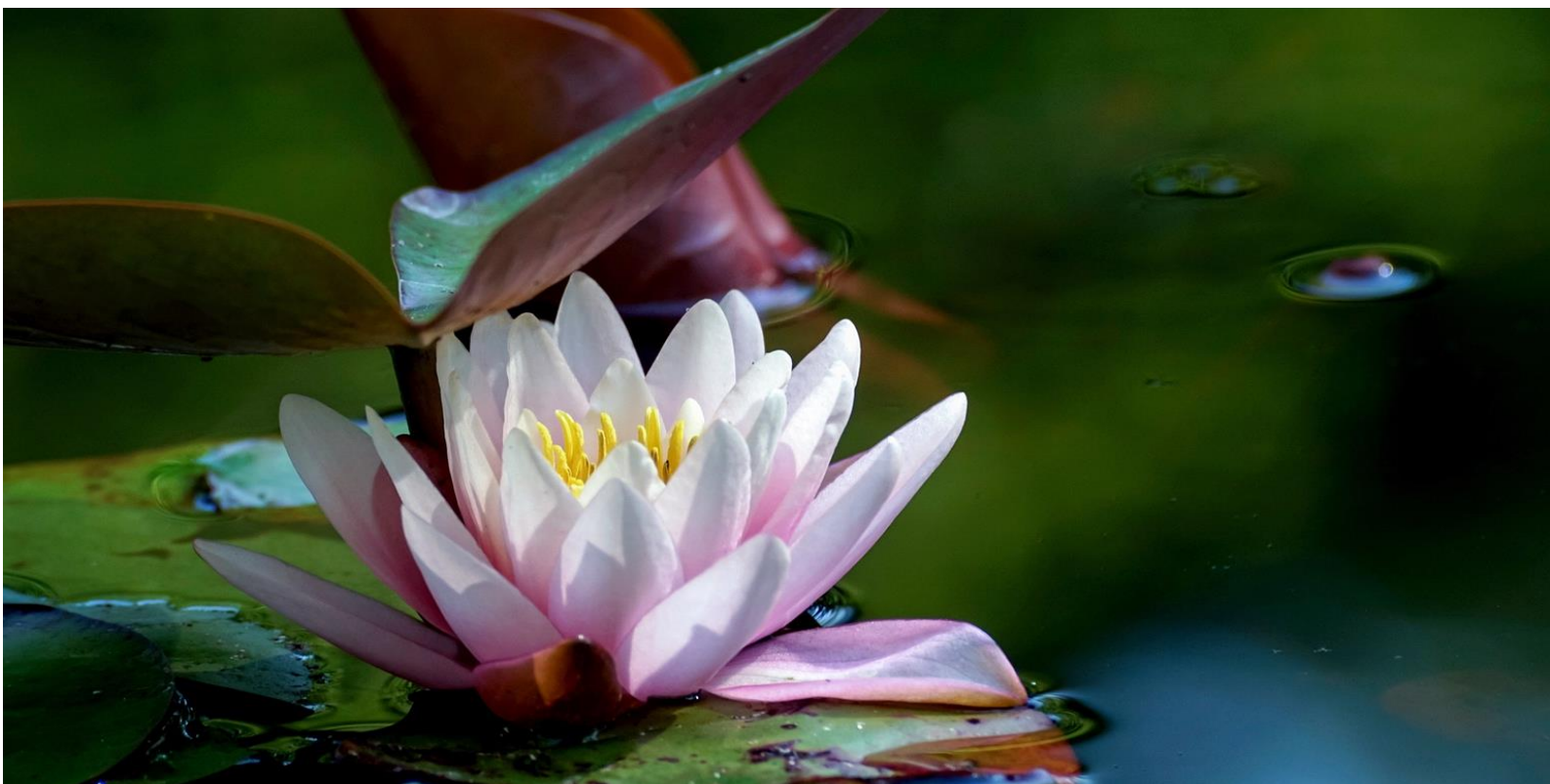




Jaarverslag 2019

***Stichting Hospice
Voorne-Putten Rozenburg***

Datum 16 maart 2020



Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Terugblik 2019: er zijn voor de ander en voor elkaar	4
2.1 Vrijwilligers	4
2.2 Coördinatoren	4
2.3 Zorg	5
2.4 Herdenkingsbijeenkomst	5
2.5 Betrokkenen	5
2.5.1 Stichting Hospice VPR	6
2.5.2 Comité van aanbeveling	6
2.5.3 Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie	6
3. De Waterlelie in cijfers	7
3.1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie	7
3.2 Aantal cliënten in zorg VPTZ	7
3.3 Opnames hospice	8
3.4 Bedbezettingspercentage hospice	9
4. Samenwerken binnen de palliatieve zorg	10
5. Bekendheid en Zichtbaarheid	11
6. Bijlagen	12
Bijlage 1 Betrokkenen bij de Waterlelie per 31 december 2019	12
Bijlage 2 Organogram	13



1. Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag 2019 van Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg (VPR). In dit verslag beschrijven wij de ontwikkelingen die hebben plaatsgevonden in het hospice én de Vrijwilligers Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) de Waterlelie in 2019.

Het jaar 2019 stond met name in het teken van het bestendigen van de zorg aan de mens in de laatste fase van het leven en de mantelzorg. Langdurige ziekte van één van de coördinatoren, afscheid nemen van een oud-vrijwilliger en veranderingen in de inrichting van het huis zijn in 2019 voorbij gekomen. Wat echter niet is veranderd, is de aandacht en zorg voor de bewoners en hun familie, zowel thuis als in het hospice. "Zij zullen bij de Waterlelie altijd in het middelpunt van de belangstelling staan. De vrijwilligers, de coördinatoren, verpleegkundigen, huisartsen, de geestelijk verzorger en het bestuur staan daar garant voor. Het is een mooi en onmisbaar samenspel van zeer betrokken mensen." Mooie woorden van Koos Rentmeester die in 2019, na jaren van betrokken en professionele inzet in het hospice, afscheid heeft genomen als geestelijk verzorger.

Veel mensen maken gebruik van de voorzieningen van de Waterlelie. De zorg voor de mensen in de laatste fase van hun leven wordt mede mogelijk gemaakt door de mooie donaties in welke vorm dan ook. Het bestuur wil eenieder hiervoor hartelijk danken.

Geduld

Heb geduld met alles wat onopgelost is in je hart
en probeer je vragen met liefde te bezien,
als kamers die gesloten zijn,
of als boeken in een volstrekt vreemde taal
zoek nog niet naar antwoorden,
die kunnen je nog niet gegeven worden,
omdat je niet in staat zou zijn ze te leven
en het gaat erom alles 'te leven'
leef nu die vragen
misschien zul je dan geleidelijk,
zonder het te merken,
jezelf, ooit op een dag,
in het antwoord terugvinden.

Rainer Maria Rilke

Bestuur Stichting Hospice Voorne-Putten Rozenburg
Spijkenisse, 16 maart 2020

Hospice de Waterlelie
Groene Kruisstraat 2a/b
3201 CA Spijkenisse
T (0181) 698 889
E info@hospicedewaterlelie.nl
www.hospicedewaterlelie.nl

2. Terugblik 2019: er zijn voor de ander en voor elkaar

In 2019 hebben wij met elkaar mooie dingen bereikt. Wij hebben een nieuwe telefooncentrale gekregen en nieuwe bedden aangeschaft. Uitdagingen waar wij mee te maken hebben gekregen zijn een ernstige lekkage in de hal van ons hospice, de aankondiging van Maasdelta dat zij het contract niet verlengen en minder bewoners in het hospice door de zogenaamde verkeerde bedproblematiek. De ligduur van een aantal bewoners was hierdoor hoger dan gemiddeld, mede doordat ook de doorstroom naar andere zorgorganisaties soms moeizaam verliep door de wachtlijsten. Wij hebben deze uitdaging onder meer aangepakt door samen met de huisartsen nog kritischer te beoordelen of verblijf in het hospice de juiste keus was.

2.1 Vrijwilligers

Vrijwilligers spelen een onmisbare rol in de laatste fase van het leven van mensen, zowel thuis als in het hospice. Niet alleen voor de ernstig zieke mensen maar ook voor de mantelzorger. Met woorden, met aandacht, met het brengen van rust en ruimte.

Deskundigheidsbevordering voor vrijwilligers in 2019:

- Verplichte training voor nieuwe vrijwilligers om hun voor te bereiden op het werken als vrijwilliger in de palliatieve terminale zorg.
- Scholing brandpreventie.
- Scholing geestelijke verzorging. Daarnaast heeft er in november een kick-off plaatsgevonden van het project Geestelijke verzorging in de eerste lijn.
- Reanimatielessen (op vrijwillige basis) in samenwerking met de brandweer.
- Lezing Voltooid leven door Annerieke de Vries.
- In 2019 is een gedragscode geschreven voor vrijwilligers. Alle vrijwilligers zijn hierover geïnformeerd.

Bovenstaande thema's werden door de aanwezigen als positief en waardevol ervaren.

Bijzondere momenten vrijwilligers

- Er is stilgestaan bij het overlijden van een oud-vrijwilliger; zij was vanaf het eerste uur werkzaam als vrijwilliger in de palliatieve zorg, zowel thuis als in het hospice.
- In oktober heeft de jaarlijkse dankjewel-bijeenkomst plaatsgevonden waarop het bestuur traditiegetrouw alle vrijwilligers bedankt voor hun inzet. Deze mooie dag met creatieve workshop werd gehouden in de Pannekoekenbakker in Zuidland.
- Het jaar werd afgesloten met een gezellige kerstbijeenkomst bij Nr. 9 in Zuidland. Deze dag werd -zoals ieder jaar- georganiseerd door de coördinatoren en de besturen van Stichting Hospice VPR en Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie voor alle vrijwilligers. Prachtig om met elkaar terug te kijken op een 'warm' jaar.
- Vijf jubilarissen zijn in het zonnetje gezet. Als dank ontvingen zij een cadeautje in de vorm van een sieraad.

2.2 Coördinatoren

Een belangrijke taak van de coördinatoren is het 'er zijn' voor de ruim 80 vrijwilligers, want de Waterlelie draait grotendeels dankzij hen.

De drie vaste coördinatoren, Anja Bollee, Sandy Boender en Nelly de Jonge en de invalcoördinator Hans Zeegers fungeren binnen de Waterlelie al jarenlang als een spin in het web. Zij zijn verantwoordelijk voor allerlei zaken binnen het hospice, van het zijn van aanspreekpunt voor bewoners, hun familie, de vrijwilligers en zorgverleners tot het regelen van allerlei technische en logistieke zaken.

In 2019 was één van de coördinatoren langdurig ziek. Dit is opgevangen door de twee overgebleven coördinatoren, een waarneemcoördinator en de wijkverpleging van Careyn. Daarnaast is gezocht naar een nieuwe coördinator en hebben we in Marleen Boertje-Weltevree een fijne collega gevonden. Zij is per 1 januari 2020 gestart. Verder hebben er in 2019 drie werkoverleggen, functioneringsgesprekken met nieuwe vrijwilligers en een aparte bijeenkomst met de Vrijwillige Palliatieve Terminale Zorg (VPTZ) plaatsgevonden. De burgemeester en wethouders van de Gemeente Nissewaard zijn op bezoek geweest met als doel kennismaking met het hospice en de medewerkers.

2.3 Zorg

De verpleegkundige zorg in het hospice werd gegeven door een vast team (wijk)verpleegkundigen van Careyn en de medische zorg door de huisarts. Koos Rentmeester, als geestelijk verzorger vanaf het eerste uur betrokken in het hospice, is in 2019 gestopt. Haar functie is overgenomen door Saskia Rijke. Zij was in deze functie gesprekspartner voor de bewoners en de familie. Zingeving en spiritualiteit zijn immers belangrijke terreinen binnen de palliatieve zorg.

Ida Scheijgrond en Francis van de Berg gaven ritmische voetinwrijving aan bewoners die dat wensen. Zij hebben deze werkzaamheden overgenomen van vrijwilligster Carmen Heilker, die in 2019 is gestopt. Femke van 't Hof gaf in het verslagjaar klankschalentherapie aan bewoners voor ontspanning van lichaam en geest. Mooie vormen van complementaire zorg in het hospice.

2.4 Herdenkingsbijeenkomst

In 2019 zijn twee herdenkingsbijeenkomsten georganiseerd ter nagedachtenis aan bewoners van het hospice. Voor deze bijeenkomsten werden nabestaanden, medewerkers en vrijwilligers uitgenodigd. De naam van elke overleden dierbare werd genoemd en er werd een prachtige roos in een vaas geplaatst. Teksten en gedichten werden afgewisseld met passende muziek. Zo zijn de dierbaren op een hartverwarmende wijze herdacht. Deze herdenking gaf velen een steun in de rug.

De eerste herdenkingsbijeenkomst werd respectvol begeleid door Koos Rentmeester, geestelijk verzorger in het hospice en/of Teuni Wijma, voormalig geestelijk verzorger in verpleeghuis De Plantage in Brielle en bestuurslid van de Stichting Hospice VPR. De tweede bijeenkomst werd begeleid door Saskia Rijke, geestelijk verzorger in de Waterlelie en opvolger van Koos Rentmeester.

2.5 Betrokkenen

In bijlage 1 zijn de namen van bestuursleden, betrokkenen en commissies per 31 december 2019 opgenomen.

2.5.1 Stichting Hospice VPR

De samenstelling van het bestuur is evenals in 2018 onveranderd gebleven. Het stichtingsbestuur kwam zeven keer bij elkaar onder professioneel en inspirerend voorzitterschap van Marjolijne Lewis. De verslaglegging van de vergaderingen is al jarenlang in deskundige en betrokken handen van de vrijwilliger Elly van der Stokker. Er is een nieuwe vertrouwenspersoon aangesteld, Monique Geerts. Er is nog geen gebruik gemaakt van deze service.



Er heeft tweemaal een gezamenlijke bestuursvergadering met de Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie plaatsgevonden. Het doel was om elkaar te informeren en gedachten uit te wisselen over inhoudelijke en beleidszaken rondom regionale en landelijke ontwikkelingen in de palliatieve zorg. Deze onderwerpen zijn verdiept in twee brainstormsessies met de leden van de beide besturen en het Comité van aanbeveling.

De Waterlelie heeft in 2019 aan de voorwaarden voldaan om deel te kunnen nemen aan de regeling gratis VOG. Deze voorwaarden zijn onder meer (1) het hebben van een gedragscode, dit is een document met richtlijnen voor de omgang tussen vrijwilligers en kwetsbare mensen en (2) het aanwezig zijn van een vertrouwenspersoon.

Het bestuur onderzoekt in samenwerking met de gemeentes en enkele zorgorganisaties op het eiland Voorne Putten of er een wens en noodzaak is voor een tweede hospice op het eiland of uitbreiding van het bestaande hospice.

2.5.2 Comité van aanbeveling

Het Comité van aanbeveling richt zich op het bekendmaken van het hospice bij gemeenten, particulieren en bedrijven in het kader van de fondsenwerving. Zij ondersteunen de visie en de doelstelling van de stichting waarvoor het bestuur hen erkentelijk is. De acht leden van het Comité van aanbeveling zijn in 2019, evenals in 2018, niet gewijzigd. Een aantal leden was aanwezig op de gezamenlijke bestuursvergadering en de jaarlijkse kerstborrel.

2.5.3 Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie

De Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie is in 2019 betrokken geweest bij het hospice onder betrokken voorzitterschap van Ingrid Dudink; de samenstelling van het zeskoppige bestuur is in 2019 ongewijzigd gebleven. De stichting heeft ook dit jaar vele mooie donaties, groot en klein, mogen ontvangen.

Het bestuur kwam gemiddeld eenmaal per 4 maanden bij elkaar.

In 2019 is o.a. een nieuwe folder ontwikkeld om vrienden te werven. Meer informatie over de activiteiten in 2019 van de Stichting Vrienden Van kunt u lezen in het jaarverslag van de stichting op de website van de Waterlelie.

3. De Waterlelie in cijfers

3.1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie

In 2019 is het aantal vrijwilligers werkzaam bij de Waterlelie bijna gelijk gebleven: van 86 in 2018 naar 87 in 2019. Negen vrijwilligers zijn gestopt met hun werk in het hospice en/of in de thuissituatie ten opzichte van tien in 2018. Drie vrijwilligers zijn gestopt in verband met hun gezondheid, drie vrijwilligers omdat zij het niet meer konden combineren met een betaalde baan, één vanwege de leeftijd, één vanwege een andere uitdaging en één op verzoek van een coördinator. De meeste vrijwilligers zijn woonachtig in Nissewaard en Hellevoetsluis, gelijk aan 2018 (zie tabel 1).

Tabel 1 Aantal vrijwilligers de Waterlelie

Gemeente	2018	2019
Nissewaard	56	57
Hellevoetsluis	16	15
Brielle	3	1
Westvoorne	1	2
Hoogvliet/Rotterdam	6	5
Rozenburg	2	3
Barendrecht	0	1
Goedereede	0	1
Maassluis	0	1
Melissant	1	0
Vlaardingen	1	1
Totaal	86	87

3.2 Aantal cliënten in zorg VPTZ

Het aantal aanmeldingen voor VPTZ inzet in 2019 was 16 (10 vrouwen en 6 mannen). De hoofddiagnose bij 12 cliënten was een oncologische aandoening, bij 2 cliënten een neurologische afwijking en bij 2 cliënten dementie. Er is bij 14 cliënten een vrijwilliger van de VPTZ ingezet. Redenen om geen VPTZ in te zetten waren: overleden voor inzet (1) en uitgestelde chemo (1). Dit betekent een stijging t.o.v. 2018 (inzet bij 8 cliënten) en lichte daling t.o.v. 2017 (inzet bij 17 cliënten). Het aantal inzetten in de thuissituatie liet t/m 2018 een daling in onze regio (en landelijk) zien. Deze ontwikkeling heeft zich in 2019 niet voortgezet.

De gemiddelde leeftijd van de cliënten was 74 jaar, vergelijkbaar met 2018. De 16 cliënten waren woonachtig in Nissewaard (13) en Hellevoetsluis (3). De spreiding van de aanmeldingen over het hele eiland in het verslagjaar is iets afwijkend van die van 2018, toen er ook cliënten uit Rozenburg en Brielle kwamen.

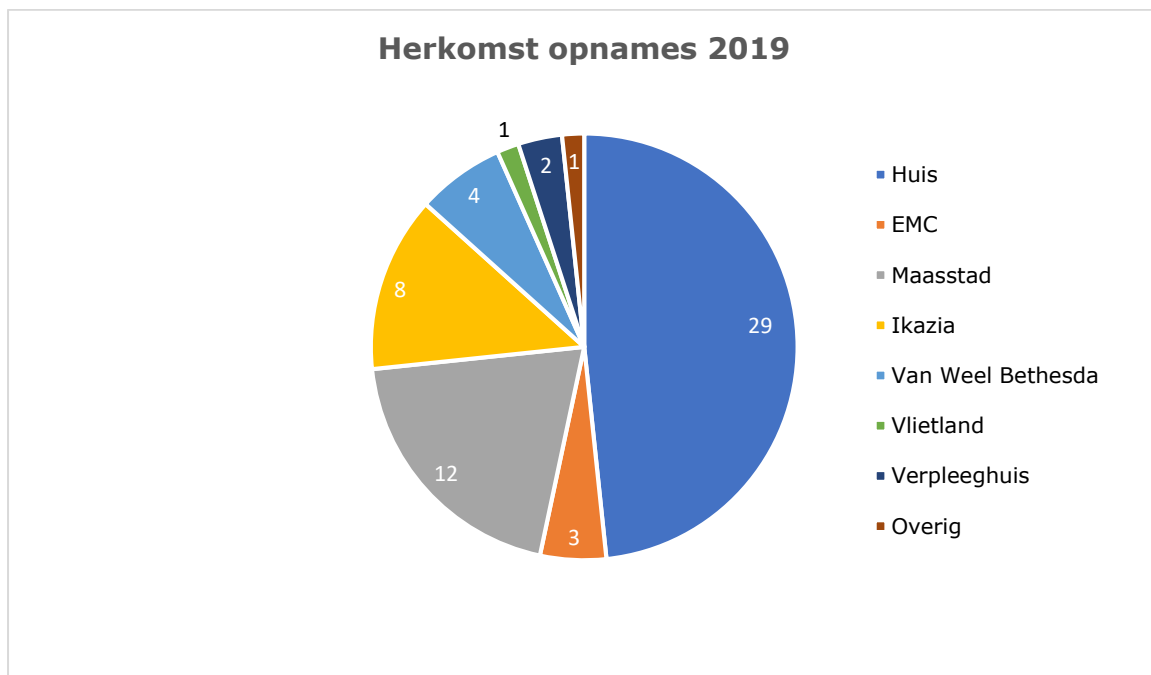
De verwijzingen naar de VPTZ kwamen binnen via cliënt/familie (8), wijkverpleging (3), huisarts (2), ziekenhuis (1) en overig (2). Deze cijfers laten zien dat er iets meer bekendheid is bij zorgverleners in de regio ten aanzien van de inzet van VPTZ vergeleken met 2018, toen alle verwijzingen via mantelzorg en thuiszorg binnenkwamen.

In Spijkenisse is in 2019 gestart met een pilot van een thuiszorgteam van Careyn samen met VPTZ de Waterlelie om de samenwerking al in een zo vroeg mogelijke fase van het zorgproces te starten. Goede zorg in deze fase vraagt immers om een goed samenspel tussen beroepsmatige zorg (formele zorg) en vrijwilligers (informele zorg). Samenwerking tussen formele en informele zorg is belangrijk en blijft samen met het vergroten van de bekendheid van de VPTZ een speerpunt op de agenda van Stichting Hospice VPR en het Netwerk Palliatieve Zorg.

3.3 Opnames hospice

Het aantal bewoners in 2019 (60) was een stuk lager dan in 2018 (80). Dit heeft mede te maken met de verkeerde bedproblematiek, zoals ook benoemd in hoofdstuk 2. In 2019 waren 29 bewoners vrouw en 31 bewoners man, met een gemiddelde leeftijd van 79 jaar (2018: 80 jaar). Het merendeel van de bewoners had de hoofddiagnose kanker (47), gevolgd door hartfalen (6), neurologische afwijking (4), COPD (1), infectieziekte (1) en ouderdom (1). Drie bewoners zijn overgeplaatst naar het verpleeghuis.

Figuur 1 geeft weer van waaruit de 60 bewoners werden opgenomen.



Figuur 1 Herkomst opnames van bewoners

In 2019 was de gemiddelde ligduur in het hospice 30,2 dagen. Een behoorlijke stijging ten opzichte van 2018, waarin de gemiddelde ligduur 22 dagen was. De belangrijkste verklaring hiervoor zou kunnen zijn dat de ligduur van enkele bewoners veel hoger was dan in 2018.

De woonplaats van de bewoners is weergegeven in tabel 2. De meeste bewoners waren woonachtig in Nissewaard.

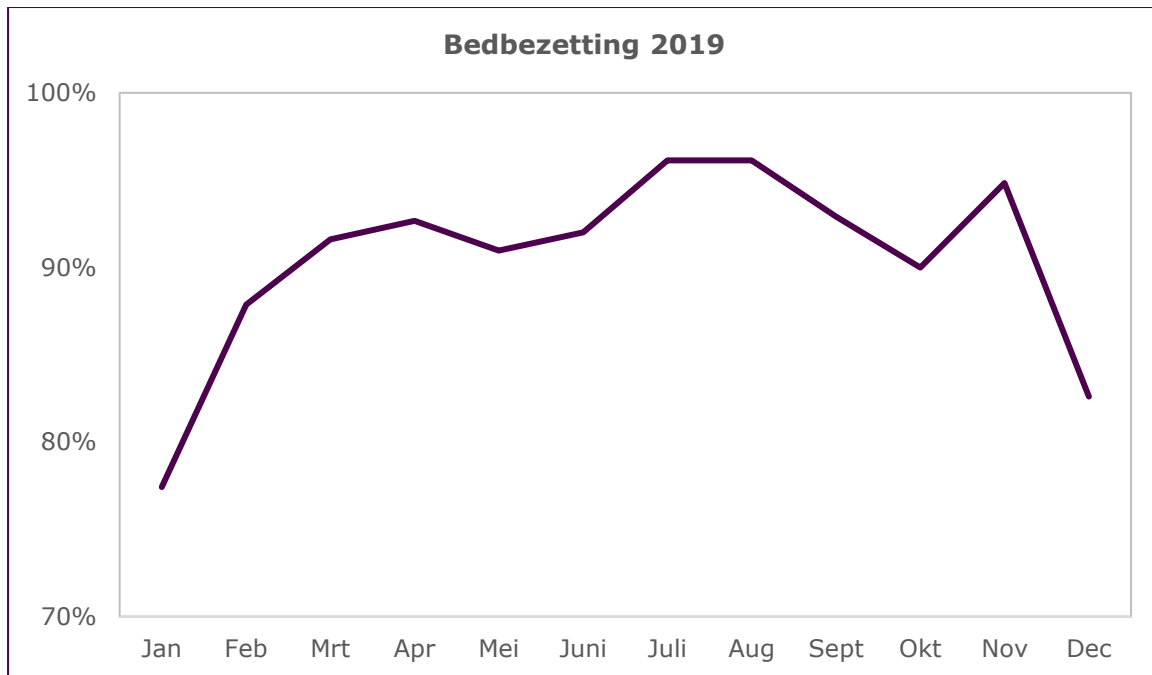
Tabel 2 Woonplaats bewoners de Waterlelie

Gemeente	2018	2019
Nissewaard	54	51
Hellevoetsluis	6	4
Brielle	4	3
Westvoorne	1	1
Rozenburg	2	1
Hoogvliet	3	0
Overig	10	0*
Totaal	80	60

* In 2019 is gekozen om de gemeenten buiten Voorne-Putten Rozenburg (Overig) te koppelen aan de plaats waar de naasten woonachtig zijn.

3.4 Bedbezettingspercentage hospice

In 2019 was de gemiddelde bedbezetting 90,43% (2018: 87,72). Zoals figuur 2 laat zien schommelde de bedbezetting tussen de 77 en 96%.


Figuur 2 Bedbezettingspercentage 2019 per maand

4. Samenwerken binnen de palliatieve zorg

Goede palliatieve zorg vraagt om samenwerking tussen zorgaanbieders en -verleners in netwerkverband. De Waterlelie maakt al vele jaren deel uit van het **Netwerk Palliatieve Zorg (NPZ)** op Voorne-Putten Rozenburg (VPR). Dit is een regionaal samenwerkingsverband met als doel om de zorg voor mensen in de laatste levensfase zo goed mogelijk te organiseren en uit te voeren. Anja Bollee, coördinator van het hospice, is sinds 2015 voorzitter van het netwerk. Het netwerk op VPR werkt samen met de netwerken op Goeree-Overflakkee en in de Hoeksche Waard.

De coördinator van het NPZ heeft in 2019 een concept Meerjarenplan Palliatieve Zorg 2020-2021 voor het Netwerk Palliatieve Zorg Zuid-Hollandse Eilanden (NPZ ZHE) geschreven waar Voorne-Putten Rozenburg deel van uitmaakt. Het plan zal in 2020 worden besproken met de betrokken bestuurders, managers, beleidsmedewerkers en zorgprofessionals van de deelnemende organisaties. Dit door het netwerk gedragen plan zal het uitgangspunt zijn voor het gezamenlijk en planmatig werken aan de zorg aan mensen met een ongeneeslijke ziekte en hun naasten op de Zuid-Hollandse Eilanden in de periode 2020-2021.

Kennis delen en samenwerken

De coördinatoren hebben in 2019 overleg gehad met collega's uit andere hospices, zoals hospice Calando in Dirksland, hospice de Margriet in Vlaardingen en hospice Beukenrode is Naaldwijk. Anja Bollee heeft in 2019 enkele modules verzorgd van de basisscholing palliatieve zorg die jaarlijks door het netwerk wordt georganiseerd voor verzorgenden en verpleegkundigen vanuit verschillende zorgorganisaties. Daarnaast heeft het hospice meegewerkt aan de Internationale Dag van de Palliatieve Zorg op zaterdag 12 oktober 2019 (organisatie lezing Voltooid leven door Annerieke de Vries) en scholing op het gebied van geestelijke verzorging in de eerste lijn.

5. Bekendheid en Zichtbaarheid

PR-commissie

De PR-commissie is samen met het bestuur en de coördinatoren verantwoordelijk voor de interne en externe communicatie. De hoofdtak van de PR-commissie is het vergroten en bestendigen van de bekendheid van de activiteiten van de Waterlelie, zowel thuis als in het hospice en het uitbouwen van de relaties. De PR-commissie is in 2019 driemaal bij elkaar geweest, voorafgaand aan het uitbrengen van het Infobulletin.

Facebook

Sinds september 2017 heeft de Waterlelie een mooie en informatieve [facebookpagina](#) van 'Hospice en VPTZ de Waterlelie' met ruim 300 volgers. De verwachting is dat de Waterlelie ook op deze manier de naamsbekendheid zal vergroten. Verschillende berichten en foto's worden op de pagina gezet, zoals herdenkingsdiensten, dank-je-wel-dagen, werving vrijwilligers en donaties. Ook staan er algemene informatie, een verkorte versie van de film over de Waterlelie 'Ik voel me hier veilig' en foto's van de bewonerskamers op.

In 2019 is een aantal spelregels opgesteld over het omgaan met social media, om te proberen calamiteiten zoveel mogelijk te voorkomen.

Interne nieuwsbrief

Antoinet Dekker en Monique IJtsma vormen sinds 2018 de enthousiaste redactie van de nieuwsbrief en zijn tevens beiden lid van de PR-commissie. In 2019 is zesmaal een digitale nieuwsbrief uitgebracht. Via deze interne nieuwsbrief worden alle vrijwilligers op de hoogte gehouden van actuele ontwikkelingen, persoonlijke en andere wetenswaardigheden.

Infobulletin

Het infobulletin de Waterlelie is een gezamenlijke uitgave van de Stichting Hospice VPR en de Stichting Vrienden Van en is in 2019 tweemaal uitgebracht. De oplage was 750. Naast de vrienden ontvingen huisartsen, vrijwilligers, fondsen, donateurs, gemeenten, zorgorganisaties en andere belangstellenden het infobulletin.

Binnen de PR-commissie is gesproken om het infobulletin alleen nog digitaal uit te brengen. Er is toch gekozen om de hard copy te handhaven, omdat de gedachte is dat deze vorm toch meer aandachtswaarde heeft. Lezers kunnen aangeven als zij de digitale versie willen ontvangen. Tot op heden werd van deze mogelijkheid beperkt gebruik gemaakt.

Website

In 2019 is de nieuwe website www.hospicedewaterlelie.nl gelanceerd. Het beheer van de website is in vertrouwde handen van de vrijwilliger Diana Maduro in samenwerking met één van de coördinatoren.

6. Bijlagen

Bijlage 1 Betrokkenen bij de Waterlelie per 31 december 2019

Bestuur Stichting Hospice VPR

Mevrouw M.C. Lewis, voorzitter, bestuurder S&L Zorg
De heer A.A.A. Verheij, secretaris, huisarts te Spijkenisse
De heer T. Kruithof, penningmeester, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor
Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger
De heer P. Versluis, manager Careyn
De heer E.R. van der Geest, docent en decaan Maerlant te Brielle, oud-wethouder te Hellevoetsluis

Coördinatoren

Mevrouw P.A.M. de Jonge
Mevrouw S. Boender
Mevrouw A. Bollee
De heer H. Zeegers, waarneemcoördinator

Geestelijk verzorger

Mevrouw K. Rentmeester, opgevolgd door Mevrouw S. Rijke

Adviseur

Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur

Administratieve ondersteuning

Mevrouw E. van der Stokker, vrijwilliger
Mevrouw D. Maduro, vrijwilliger

Financiële ondersteuning

Mevrouw L. Maertens, vrijwilliger

Bestuur Stichting Vrienden Van Hospice de Waterlelie

Mevrouw I. Dudink, voorzitter, afdelingshoofd gemeente Nissewaard
Mevrouw W. Heemskerk, secretaris, uitvaartleidster bij een uitvaartonderneming te Spijkenisse
De heer W.J. Kok, lid kerkenraad Protestantse gemeente Hekelingen-Maaswijk
De heer R. Heine, penningmeester, directeur accountantskantoor Heine & Van Oosten
De heer T. Kruithof, partner Theco & Van Den Baard Administratiekantoor, linking pin met bestuur Stichting Hospice VPR
De heer R. Schouten, partner en medeoprichter IMAP DB&S

Comité van aanbeveling

De heer A. van den Ban, ondernemer/historicus te Hellevoetsluis
De heer S. Bootsma, journalist RTV Rijnmond
De heer W.A.J. Borgonjen, wethouder te Brielle
Mevrouw J.M. Gores, voormalig voorzitter bestuur Stichting Hospice VPR
De heer mr. R. Ouwkerk, notaris te Nissewaard
Mevrouw M. Salet, oud-burgemeester te Nissewaard
De heer M. Verveer, oud-bestuurslid Spijkenisse Medisch Centrum
De heer ds. K.H. Waterlander, predikant te Hekelingen

PR-Commissie

Mevrouw S. Boender, coördinator
Mevrouw C. Bouwer, extern adviseur
De heer R. Heine, bestuurslid Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie
Mevrouw A. Dekker, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw M. IJtsma, vrijwilliger de Waterlelie
Mevrouw W. Heemskerk, secretaris Stichting Vrienden van Hospice de Waterlelie
Mevrouw T. Wijma, geestelijk verzorger

Bijlage 2 Organogram